

Astrid Schreyögg

Christoph Schmidt-Leliek (Hrsg.)

Die Organisation in Supervision und Coachin

Inhalt

Vorwort der Herausgeber.....7

Teil I. Plädoyers für den Einbezug des organisatorischen Kontexts

1. Beate Fietze: Prekäre Balancen. Die Funktion von Coaching
in neueren Organisationsstrukturen.....15
2. Gerhard Liska: Zur Bedeutungszunahme der Beratungsformate
Supervision und Coaching aus organisationstheoretischer Sicht.....27
3. Ferdinand Buer: Gefährdet Organisation Profession?.....41
4. Jasmina Hasanbegovic: Das Konzept professionellen Handelns in der
Beratung als Balanceakt im betrieblichen Bildungsmanagement.....64

Teil II. Neue organisationstheoretische Zugänge als Folien für die Beratung

5. Jochen Koch, Wasko Rothmann: Zur Überwindung organisationaler
Pfadabhängigkeit durch Coaching: Ansatzpunkte zur Diagnose
und Intervention.....81
6. Peter Eberl: Die Bedeutung von Vertrauen in schwach formalisierten
Organisationen - Konsequenzen für die Führungspraxis.....95
7. Julika Zwack, Danny Pannicke: „Surviving the Organization“
Einige Landkarten zur Navigation im ganz normalen organisationalen
Wahnsinn.....111
8. Gerald Hüther, Bernd Schmid: Der Innovationsgeist fällt nicht
vom Himmel. Kreativität in Menschen und Organisation
aus neurobiologischer und systemischer Sicht.....126

Teil III. Spezifische Beratungsthemen in Organisationen

9. Astrid Sehreyögg: Coaching für das Management virtueller Teams	145
10. Maria Sparber: Coaching von Führungskräften in Teilzeit	159
11. Heidi Möller: Teamsupervision in sterbenden Organisationen	172
12. Astrid Sehreyögg: „Teamsupervision“ - ein Mythos? Ein kritischer Essay	179

Teil IV. Fallbeispiele

13. Cordula Söffte: Erfahrungen aus Aufbau und Steuerung eines internen Netzwerks externer Coaches	191
14. Christina Sommer: Die spezifische Situation der internen Supervision in einer forensischen Psychiatrie	200
15. Wolfgang Oppelt: Vom Indianer zum Häuptling - Coaching eines Projektleiters	213
16. Silvana von Hayn: Führungswechsel in einem kulturell gemischtem Team	222
17. Jutta Nixdorf: Teamsupervision mit variablen Settings	232
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren	245
Quellennachweis	248