
Péter Horváth (Hrsg.)

Erfolgreiche Steuerungs- und Reportingsysteme in verbundenen Unternehmen

Controlling als Chance in der Rezession

2009

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
I. Konzernsteuerung – State of the Art	
<i>Altfred Neugebauer</i>	
Steuerung in Konzernstrukturen: dezentrales »Unternehmertum« und zentrale »Steuerung« effektiv koordinieren.....	3
<i>Thomas M. Fischer/Stefanie Beckmann</i>	
Informationsversorgung von Aufsichtsräten – Herausforderungen an das Controlling.....	21
<i>Arno Mahler</i>	
Anforderungen an das Controlling aus Sicht der Holding.....	37
<i>Ralf v. Baer</i>	
Von der AG zur Holding – Strukturelle Veränderungen im Mittelstand und deren Auswirkung auf das Controlling.....	47
<i>Martin Schomaker</i>	
Controlling zur Steuerung im Spannungsfeld zwischen Börsennotierung und mittelständischen Konzernstrukturen	57
<i>Peter Zattler</i>	
Die finanzielle Steuerung eines mittelständischen Konzerns – Anforderungen an das Controlling	67
II. Internationales Controlling – Blickpunkt Russland	
<i>Klaus Schmidt</i>	
Zukunftsfähige Controllingstrukturen in der internationalen Dienstleistungs- branche.....	77
<i>Boris Gleißner/Ellen Hohenfeld</i>	
Das Bosch Management Reporting System.....	85
<i>Lothar Sander/Jan Vycital</i>	
Das Planungs- und Kontrollsystem im Volkswagen Konzern	101

III. Steuerungsstrukturen und -werkzeuge

<i>Jana Heimel/Uwe Michel/Holger Schmidt</i> Controller in der Krise – Aktuelle Benchmarks aus dem CFO-Panel	115
<i>Thomas Spitzenpfeil</i> Verbesserung von strategischer Planung, Budgetierung und Reporting mit Hilfe von Strategy Map und Balanced Scorecard	129
<i>Katrin Hummel/Catharina Kriegbaum-Kling/Stefan Schuhmann</i> Verrechnungspreise bei TRUMPF unter betriebswirtschaftlichen und steuerlichen Gesichtspunkten	145
<i>Carsten Bange</i> Business-Intelligence-Werkzeuge – Nutzen für den Controller.....	157
<i>Meinhard Remberg</i> Aufbau einer Compliance-Organisation in Familienunternehmen als Bestandteil des Risikocontrollings	179
<i>Alexander Becker/René Linsner</i> Zentralisierung von Internal-Accounting-Prozessen im Global Expert Center	185

IV. Unternehmenssteuerung und Reporting im Gesundheits- und Sozialektor

<i>Bernd Halfar</i> Social Return on Investment eines sozialen Unternehmens.....	199
<i>Wolfgang Rieger</i> Steuerung einer Unternehmensgruppe des Gesundheits- und Sozialektors – am Beispiel ZfP Südwürttemberg	207
<i>Elizabeth Harrison</i> Controlling – oder die Kunst des Schattenboxens	219
<i>Volker Wendel</i> Gruppenweite Unternehmenssteuerung in der Gesundheitswirtschaft	231

V. Steuerung und Reporting im öffentlichen Bereich

Peter Gomez/Sascha Spoun

Visionen und Strategien als Instrumente für eine eigenständige Profilbildung
von Hochschulen 245

Klaus Schuberth/Michael Schopf

Das Führungsinformationssystem der Bundesagentur für Arbeit 263

Carsten Lehr

Handlungsoptionen für die Strategische Unternehmenssteuerung
in der Finanzagentur des Bundes 277

Thomas Bögelein

Untersuchung komplexer Aufgaben und Prozesse am Beispiel
der Organisationsuntersuchung des Finanzministeriums Baden-Württemberg ... 289

Bernd Vöhringer/Barbara Stahl

Steuerung von kommunalen Beteiligungen im Spannungsfeld zwischen
privatwirtschaftlichen Anforderungen und öffentlichem Auftrag 299

Sven Christian Gläser

Cross Border Leasing – was nun? 311

Autorenverzeichnis 325