## Jürgen Weber und Christian Pfennig

Herausgeber der Schriftenreihe: Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber

# Mitarbeiterzufriedenheit im Controllerbereich

Controllerzufriedenheit als Schlüssel zum Controllingerfolg?

Advanced Controlling, Band 67



WILEY-VCH Verlag GmbH & Co. KGaA

### Inhalt

Vo	rwort	7

1	Einführung	9

Mitarbeiterzufriedenheit zur Motivation, Gewinnung und Bindung von Controllern 9 Ziel und Struktur des Bandes 11 Überblick über die empirische Befragung 11

#### 2 Status quo der Mitarbeiterzufriedenheit in den Controllerbereichen 17

Definition des Begriffs Controllerzufriedenheit 17

Messung der Controllerzufriedenheit 18

Bedeutung einzelner Arbeitsbedingungen für die Gesamtzufriedenheit der

Controller 21

Ergebnisse zum Status quo der Controllerzufriedenheit 23

Ableitung von Mitarbeitertypen in Abhängigkeit von Mitarbeiterzufriedenheit und -lovalität 29

#### 3 Wirkungen der Mitarbeiterzufriedenheit von Controllern 35

Messung ausgewählter Wirkungen der Controllerzufriedenheit 35
Ergebnisse zu den Wirkungen auf ausgewählte Verhaltensweisen 37
Ergebnisse zu den Wirkungen auf die Dienstleistungsqualität 42
Ergebnisse zu den Wirkungen auf die Fluktuation 44
Ergebnisse zu den Wirkungen in Abhängigkeit des Mitarbeitertyps 48

#### 4 Maßnahmen zur Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit von Controllern 53

- 5 Zusammenfassung 59
- 6 Literaturverzeichnis 63
- 7 Stichwortverzeichnis 65
  - In eigener Sache 67