

**Jürgen Weber, Amadou Diallo, Rainer Gerdemann,
Martin Hofmann, Philipp Klingmann und
Verena Lammerding**

Post-Merger Finance Integration

Ein Praxisleitfaden

Advanced Controlling, Band 60



WILEY-
VCH

WILEY-VCH Verlag GmbH & Co. KGaA

HOCHSCHULE
LIECHTENSTEIN

Bibliothek

Inhalt

Vorwort 7

1 Finance Integration als Teil der Unternehmensintegration 9

Die Rolle des CFO in der Post-Merger-Integration 9

Ziele und Aufgaben der Finanzintegration 11

»Integration light« versus »vollständige Integration« - Wie viel Integration muss sein? 13

2 »Integration light« — Sicherstellung der internen und externen Informationsversorgung 17

Kurzfristige Sicherstellung der Informationsverfügbarkeit und Konzernabschluss 18

Schlanke Integration - Steuerung als Finanzholding 24

3 Integration der Steuerungskonzepte — Partielle Integration zur Realisierung erster Synergien 27

Steuerungskonzepte analysieren - Pre-Integration 28

Integrationsstrategie festlegen - Leitlinien 29

Ausrichtung - Gemeinsame Ziele leben 31

Strukturen im Finanzbereich - Die Zielerreichung unterstützen 32

Mitarbeiter im Finanzbereich - Integration von Topmanagement, Führungskräften und Mitarbeitern 37

4 Integration Finance & Accounting Services - Vollständige Integration zur Aiisschöpfung der Synergiepotenziale 41

Prozesse standardisieren, Systemlandschaft verschlanken - Integration im transaktionalen Accounting 41

Dyssynergien vermeiden - Weltklasse-Lösungen identifizieren 46

5 >What gets measured gets done« — Synergiecontrolling als Erfolgsfaktor 49

Ziele und Herausforderungen des Synergiecontrollings 49

Ausgestaltung des Synergiecontrollings 51

6	Praxisbeispiel: Finance Integration Deutsche Post World Net—Exel plc	.55
	Eckdaten der größten Integration im Logistikmarkt: eine Erfolgsstory	55
	Integrationsschritt 0 - Pre-Merger-Aktivitäten	57
	Integrationsschritt 1 - Kurzfristige Informationssicherstellung und Vorbereitung weiterer Integrationsschritte	59
	Integrationsschritt 2 - Integration der Steuerungskonzepte und Finanzsysteme	61
	Synergiecontrolling und Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses	63
7	Zehn Faktoren für eine erfolgreiche Finance Integration	67
8	Literaturverzeichnis	71
9	Stichwortverzeichnis	75
	In eigener Sache	77