

**Jürgen Weber, Amadou Diallo, Rainer Gerdemann,  
Martin Hofmann, Philipp Klingmann und  
Verena Lammerding**

# **Post-Merger Finance Integration**

*Ein Praxisleitfaden*

Advanced Controlling, Band 60



WILEY-  
VCH

WILEY-VCH Verlag GmbH & Co. KGaA

HOCHSCHULE  
LIECHTENSTEIN

Bibliothek

# Inhalt

Vorwort 7

- 1 Finance Integration als Teil der Unternehmensintegration 9**
  - Die Rolle des CFO in der Post-Merger-Integration 9
  - Ziele und Aufgaben der Finanzintegration 11
  - »Integration light« versus »vollständige Integration« - Wie viel Integration muss sein? 13
- 2 »Integration light« — Sicherstellung der internen und externen Informationsversorgung 17**
  - Kurzfristige Sicherstellung der Informationsverfügbarkeit und Konzernabschluss 18
  - Schlanke Integration - Steuerung als Finanzholding 24
- 3 Integration der Steuerungskonzepte — Partielle Integration zur Realisierung erster Synergien 27**
  - Steuerungskonzepte analysieren - Pre-Integration 28
  - Integrationsstrategie festlegen - Leitlinien 29
  - Ausrichtung - Gemeinsame Ziele leben 31
  - Strukturen im Finanzbereich - Die Zielerreichung unterstützen 32
  - Mitarbeiter im Finanzbereich - Integration von Topmanagement, Führungskräften und Mitarbeitern 37
- 4 Integration Finance & Accounting Services - Vollständige Integration zur Aiisschöpfung der Synergiepotenziale 41**
  - Prozesse standardisieren, Systemlandschaft verschlanken - Integration im transaktionalen Accounting 41
  - Dyssynergien vermeiden - Weltklasse-Lösungen identifizieren 46
- 5 >What gets measured gets done« — Synergiecontrolling als Erfolgsfaktor 49**
  - Ziele und Herausforderungen des Synergiecontrollings 49
  - Ausgestaltung des Synergiecontrollings 51

<b>6</b>	<b>Praxisbeispiel: Finance Integration Deutsche Post World Net—Exel plc</b>	<b>.55</b>
	Eckdaten der größten Integration im Logistikmarkt: eine Erfolgsstory	55
	Integrationsschritt 0 - Pre-Merger-Aktivitäten	57
	Integrationsschritt 1 - Kurzfristige Informationssicherstellung und Vorbereitung weiterer Integrationsschritte	59
	Integrationsschritt 2 - Integration der Steuerungskonzepte und Finanzsysteme	61
	Synergiecontrolling und Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses	63
<b>7</b>	<b>Zehn Faktoren für eine erfolgreiche Finance Integration</b>	<b>67</b>
<b>8</b>	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>71</b>
<b>9</b>	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>75</b>
	<b>In eigener Sache</b>	<b>77</b>