

Bernd Wildenmann

# Professionell führen

Empowerment für Manager,  
die mit weniger Mitarbeitern  
mehr leisten

7., aktualisierte Auflage

.....

HOCHSCHULE  
LIECHTENSTEIN  
K

Luchterhand

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
Geleitwort	7
So arbeiten Sie mit diesem Buch	11
Trainingsleitfaden	13
Erster Teil	
<b>Führung im Wandel</b>	17
1. Was kommt auf die mittleren Führungskräfte zu?	19
2. Was macht eigentlich eine Führungskraft?	27
3. Sind es Personen oder Prinzipien, die die Welt verändern?	35
4. Welches Spiel wird hier gespielt?	41
Zweiter Teil	
<b>Die eigene Persönlichkeit erkennen</b>	47
5. Mit neuem Leadership-Verhalten den Herausforderungen der Zukunft begegnen	49
6. Woran erkennen Sie die Potenzialführungskraft?	48
7. Management-Potenzial	69
8. Die Ebenen der Persönlichkeit	113
9. Man trägt wieder Persönlichkeit	137
10. Was ist eine autonome Person?	182
11. Sich selbst entwickeln	189
Dritter Teil	
<b>Leistungsfähigkeit durch Coaching</b>	211
12. Was heißt Coaching?	213
13. Wie lässt sich Coaching in einen Führungszyklus einordnen?	220
14. Ablauf des Coachings	228
15. Wichtige Parameter, die den Coaching-Prozess beeinflussen	240
16. Die Instrumente im Coaching-Prozess	253
17. Wieviel Berater kann ein Vorgesetzter sein?	261
18. Einsatzpunkte des Coaching-Vorgehens	263
Vierter Teil	
<b>Strategisch Führen und Veränderungen einleiten</b>	267
19. Strategisches Management	269
20. Beispiel einer Strategiefindung	277
21. Umgang mit Veränderung	284

Inhaltsverzeichnis

Fünfter Teil	289
<b>Das eigene Team entwickeln</b>	289
22. Warum Teamarbeit den Schlüssel für neue Produktivität in sich birgt	291
23. Was ist ein Team?	297
24. Teamaufbau - gleich und gleich gesellt sich gern, oder Gegensätze ziehen sich an	300
25. Entwicklung der Zusammenarbeit und Leistungsfähigkeit der Teammitglieder	305
Anlage I: Fragebogen zur Einschätzung des Führungsverhaltens (FVA) - Selbsteinschätzung	319
Anlage II: Fragebogen zur Einschätzung des Führungsverhaltens * (FVA) - Einschätzung durch den Mitarbeiter	330
Anlage III: Zuordnung der Fragen zu den Dimensionen der Füh- rungsverhaltensanalyse (FVA)	341
Literaturverzeichnis	358
Stichwortverzeichnis	362
So benutzen Sie die CD-ROM	366

... ..  
"• ! Jr.tjJfnlnvj-i\*\* \*ji»-j' ! ]ii;>ä ntif/ '•'  
<»j ' rnr-r/1 j- • IM

**M**

i.iji/"" \* uul> ;/; — t

vtvl'nlfyit n-yj-tu inKiähi-i / unu ivn