

91827 1002

» Projektcoaching

Christina Hiller

Christian Majer

Peter Minar-Hödel

Hansjörg Zahradnik

2. Auflage

Inhalt



Einleitung	7
-------------------	----------

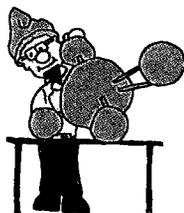
1 Projektcoachingansatz	11
1.1 Zum Begriff „Projektcoaching“	12
1.2 Abgrenzung zu verwandten Disziplinen	14
1.3 Bestandteile Projektcoaching	20



2 Einführung in Konstruktivismus und Systemtheorie	23
2.1 Die Funktionsweise unseres Gehirn	24
2.2 Der Radikale Konstruktivismus	26
2.3 Systemtheorie	33



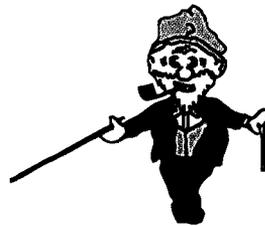
3 Werte und Haltungen im Projektcoaching	51
3.1 Bedeutung von Werten und Haltungen im Projektcoaching	52
3.2 Auswirkungen eines systemisch-konstruktivistischen Weltbildes im Projektcoaching	54
3.3 Der Projektcoach und sein Menschenbild	61
3.4 Der Faktor Projektmanagement	67
3.5 Die sechs Projektcoaching-Grundsätze (VALUES)	70



4 Projektcoachingelemente	75
4.1 Projektcoachingelemente im Überblick	76
4.2 Fachberatung zum Projektmanagement	78
4.3 Personal Coaching	82
4.4 Moderation von PM-Workshops	84
4.5 Starthilfe zur Projektdokumentation	86
4.6 Oder etwas ganz anderes	87



5 Projektcoachingprozesse – vom Interventionsdesign zur Projektcoachingeinheit	89
5.1 Zyklisches Projektcoaching – der Metaprozess	90
5.2 Projektcoachingprozess – vom Erstkontakt bis zum Abschluss des Projektcoachingauftrags	99
5.3 Die Projektcoachingeinheit – von der Anliegenklärung bis zum Abschluss der Coachingeinheit	115



Inhalt

6	Projektcoaching anhand ausgewählter Projektmanagement-Kernprozesse	129
6.1	Der betrachtete Projektmanagementprozess	130
6.2	Themen im Projektcoaching	131
6.3	Coaching in der Projektbeauftragung	133
6.4	Coaching im Projektstart	137
6.5	Coaching im Projektcontrolling	142
6.6	Coaching in Projektkrisen	146
6.7	Coaching im Projektabschluss	149
6.8	Fallbeispiele	152
7	Besonderheiten beim Coaching von internationalen Projekten	167
7.1	Internationale Projekte	168
7.2	Faktor Kultur in internationalen Projektcoachings	170
7.3	Kommunikation in internationalen Projekten	180
7.4	Voraussetzungen zum Coaching von internationalen Projekten	186
8	Einführung von Projektcoaching im Unternehmen	187
8.1	Implementierung von Projektcoaching – Elemente der Konzeption	188
8.2	Verankerung von Projektcoaching in der Organisation	189
8.3	Verankerung von Projektcoaching vor einem systemisch-konstruktivistischen Organisationshintergrund	190
8.4	Projektmanagement-Implementierung – ein Vorgehensmodell	193
8.5	Tipps für den Umgang mit Stolpersteinen bei der Implementierung von Projektcoaching	204
9	Anforderungen an den Projektcoach	207
9.1	Die Rolle Projektcoach	208
9.2	Was braucht ein Projektcoach?	210
9.3	Wie wird man Projektcoach?	216
9.4	Wie misst man Qualität im Projektcoaching?	221
9.5	Woran erkenne ich einen guten Projektcoach?	224
10	Methoden, Techniken und Hilfsmittel im Projektcoaching	227
10.1	Hilfsmittel in der Praxis von next level consulting	228
10.2	Frageinterventionen	237
10.3	Auszug weitere systemische Interventionen	243
Ausleitung		261
Anmerkungen		264
Literatur		265
Stichwortverzeichnis		268

