

Beatrice Meyer / Marcel Fehr / Marco Passardi

Management Accounting

Eine praxisorientierte Einführung

2. Auflage

Schulthess § 2008

Inhaltsverzeichnis

1. Kapitel Was ist Management Accounting?	1
1.1. Wozu braucht es überhaupt ein Management Accounting?	1
1.2. Was sind die Bestandteile des Management Accounting?	4
1.3. Kosten- und Leistungsrechnung	5
1.3.1. Kostenartenrechnung	6
1.3.2. Kostenstellenrechnung	9
1.3.3. Kostenträgerrechnung	12
1.4. Kalkulation als Teilgebiet der Kosten- und Leistungsrechnung	15
1.5. Wozu braucht es eine Ist- und Planungsrechnung?	22
1.6. Zielsetzungen der Kosten- und Leistungsabrechnung	24
2. Kapitel Wie werden die Kosten ermittelt?	25
2.1. Problematik	25
2.2. Häufig notwendige Abgrenzungen	25
2.2.1. Abschreibungen	25
2.2.2. Zinsen	28
2.2.3. Miete	31
2.2.4. – Personal	32
2.2.5. Zeitliche Abgrenzung	33
2.3. Bedeutung der Abgrenzungen	33
3. Kapitel Absatz- und Produktionserfolgsrechnungen	35
3.1. Unterschied zwischen Absatz- und Produktionserfolgsrechnung	35
3.2. Interpretation Kostenarten- und Kostenträgerrechnung	41
3.3. Welches Verfahren ist nun das Richtige?	41
4. Kapitel Kostenrechnung in Theorie und Praxis	42
4.1. Verbindung zwischen Finanz- und Betriebsbuchhaltung	42
4.1.1. Zweikreistechnik	42
4.1.2. Einkreistechnik	44
4.2. Kostenrechnung in der Theorie	46
4.3. Kostenrechnung in der Praxis	49
4.4. Prozesse in einem ERP	51
4.4.1. Einleitung	51
4.4.2. Verkaufsprozess	54
4.4.3. Fertigungsprozess	56

4.4.4.	Einkaufsprozess.....	58
4.4.5.	Prozesse in der Finanzbuchhaltung	59
4.4.6.	Prozesse in der Betriebsbuchhaltung	61
5. Kapitel	Bewertung von Vorräten	63
5.1.	Bewertung von Einkaufslagern	63
5.2.	Bewertung von Halb- und Fertigfabrikatlagern	67
5.3.	Bewertung Work in Progress	67
5.4.	Lagerführung im Betriebsabrechnungsbogen	68
5.5.	Lagerführung und Controlling.....	70
6. Kapitel	Kostenrechnungssysteme	71
6.1.	Übersicht über die Systeme	71
6.2.	Voraussetzung eines Normalkostensystems	73
6.3.	Voraussetzung eines Teilkostensystems	73
6.3.1.	Der Unterschied zwischen fixen und variablen Gemeinkosten.....	73
6.3.2.	Kostenpartung	76
6.4.	Welches System ist nun das Richtige?	78
7. Kapitel	Normalkostenrechnung	80
7.1.	Merkmale.....	80
7.2.	Auswirkung auf Gestaltung der Preispolitik	85
7.3.	Auswirkung auf die Bewertung von Halb- und Fertigfabrikatlager	86
7.4.	Was sind die Vorteile der Normalkostenrechnung?	90
7.4.1.	Einleitung.....	90
7.4.2.	Verbrauchs- und Volumenabweichung	90
7.5.	Normal-Vollkostenrechnungen in der Praxis.....	92
8. Kapitel	Teilkostenrechnung	93
8.1.	Merkmale.....	93
8.2.	Auswirkung auf die Gestaltung der Preispolitik	98
8.3.	Auswirkung auf die Bewertung von Halb- und Fertigfabrikatlager	99
8.4.	Was sind die Vorteile der Deckungsbeitragsrechnung?	104
8.4.1.	Einleitung.....	104
8.4.2.	Break-Even-Analyse und Betriebserfolgsvorgaberechnung	104
8.4.2.1.	Einleitung.....	104
8.4.2.2.	Theoretischer Ansatz.....	105
8.4.2.3.	Praktischer Ansatz.....	108
8.4.3.	Optimierung Verkaufs- und Produktionsprogramm	109
8.4.3.1.	Einleitung.....	109

8.4.3.2. Was gilt es bei der Programmplanung ohne Engpass zu berücksichtigen?	111
8.4.3.3. Was gilt es bei der Programmplanung mit Engpass zu berücksichtigen?	112
8.4.3.4. Was gilt es bei einem Zusatzauftrag zu berücksichtigen?	113
8.4.4. Make or Buy-Entscheidungen	114
8.5. Deckungsbeitragsrechnung in der Praxis.....	115
Aufgaben und Lösungen	117
Literaturverzeichnis.....	219
Stichwortverzeichnis	221