
Torsten Hallmann/Achim Junglas/Wilhelm Kirchner/
Marc Wiegard (Hrsg.)

Steuerung von Versicherungs- unternehmen

Grundlagen, Prozesse, Praxisbeispiele

2008

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
<i>Wilhelm Kirchner/Marc Wiegard</i>	
1 Einführung in die Steuerung von Versicherungsunternehmen	1
<i>Achim Junglas/Marc Wiegard</i>	
2 Anforderungen an die Steuerung von Versicherungsunternehmen	15
3 Themenfeld 1: Die informatorischen Grundlagen der Steuerung	41
<i>Christian Bergler/Marc Wiegard</i>	
3.1 Rechnungswesen	43
<i>Markus Brenner/Alexander Zeyher</i>	
3.2 Kostenrechnung	69
<i>Rolf Alper/Oliver Glustin</i>	
3.3 Konzernrechnungswesen	98
4 Themenfeld 2: Die operative Steuerung	121
<i>Jörg Leyk</i>	
4.1 Operative Planung	123
<i>Stefan Homann/Ulrich Klinge</i>	
4.2 Steuerung des Beteiligungsportfolios	147
5 Themenfeld 3: Die strategische Steuerung	165
<i>Oliver Greiner/Thomas Lallinger</i>	
5.1 Integrierter Strategieprozess	167
<i>Wilhelm Kirchner</i>	
5.2 Investitionssteuerung	192

	<i>Marc Wiegard</i>	
5.3	Wertorientierte Steuerung von Versicherungsunternehmen (Komposit).....	214
	<i>Markus Bogendörfer/Randolf von Estorff</i>	
5.4	Wertorientierte Steuerung von Versicherungsunternehmen (Leben).....	235
6	Themenfeld 4: Die Steuerung der versicherungsspezifischen Prozesse....	251
	<i>Armin Betschart/Christian Haas</i>	
6.1	Steuerung der Produktentwicklungsprozesse	253
	<i>Philipp Altmann/Stefan Hiendlmeier</i>	
6.2	Steuerung der Vertriebsprozesse	283
	<i>Sven Heinrich/Marc Wiegard</i>	
6.3	Steuerung der Underwritingprozesse	300
	<i>Hilmar Ax/Stefan Ziegler</i>	
6.4	Steuerung der Betriebsprozesse.....	314
	<i>Sven Cattelan/Dirk Rieken</i>	
6.5	Steuerung der Schadenbearbeitungsprozesse.....	342
	<i>Rodolfo Lindner/Rainer Zierhofer</i>	
6.6	Steuerung der Kapitalanlageprozesse	368
7	Themenfeld 5: Die Steuerung der Risiken im Versicherungsunternehmen	385
	<i>Peter Lang</i>	
7.1	Risikosteuerung und MaRisk.....	387
	<i>Thomas Buchholz/Volker Sielaff/Marc Wiegard</i>	
7.2	Risikomodelle und Kapitaladäquanz.....	412
	<i>Wilhelm Kirchner/Carsten Zielke</i>	
7.3	Asset Liability Management.....	436
	<i>Stephan Herrmann</i>	
7.4	Steuerung versicherungstechnischer Risiken	458
	<i>Marko Melzer/Jan-Patrick Schulte-Repel</i>	
7.5	Steuerung von Kapitalanlagerisiken	473

	<i>Michael Blüm/Alexander Fehn/Ingo Kipker/Roland Wessely</i>	
8	Unternehmenssteuerung und Personalführung.....	493
	<i>Heinz-Theo Fürtjes/Jörg Scheffner</i>	
9	Aufbau und Ablauforganisation der Steuerung von Versicherungs- unternehmen.....	511
	Autorenverzeichnis.....	535
	Literaturverzeichnis.....	541
	Stichwortverzeichnis.....	557