

---

Torsten Hallmann/Achim Junglas/Wilhelm Kirchner/  
Marc Wiegard (Hrsg.)

# **Steuerung von Versicherungs- unternehmen**

Grundlagen, Prozesse, Praxisbeispiele

2008

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
<i>Wilhelm Kirchner/Marc Wiegard</i>	
1 Einführung in die Steuerung von Versicherungsunternehmen .....	1
<i>Achim Junglas/Marc Wiegard</i>	
2 Anforderungen an die Steuerung von Versicherungsunternehmen .....	15
<b>3 Themenfeld 1: Die informatorischen Grundlagen der Steuerung .....</b>	<b>41</b>
<i>Christian Bergler/Marc Wiegard</i>	
3.1 Rechnungswesen .....	43
<i>Markus Brenner/Alexander Zeyher</i>	
3.2 Kostenrechnung .....	69
<i>Rolf Alper/Oliver Glustin</i>	
3.3 Konzernrechnungswesen .....	98
<b>4 Themenfeld 2: Die operative Steuerung .....</b>	<b>121</b>
<i>Jörg Leyk</i>	
4.1 Operative Planung .....	123
<i>Stefan Homann/Ulrich Klinge</i>	
4.2 Steuerung des Beteiligungsportfolios .....	147
<b>5 Themenfeld 3: Die strategische Steuerung .....</b>	<b>165</b>
<i>Oliver Greiner/Thomas Lallinger</i>	
5.1 Integrierter Strategieprozess .....	167
<i>Wilhelm Kirchner</i>	
5.2 Investitionssteuerung .....	192

	<i>Marc Wiegard</i>	
5.3	Wertorientierte Steuerung von Versicherungsunternehmen (Komposit).....	214
	<i>Markus Bogendörfer/Randolf von Estorff</i>	
5.4	Wertorientierte Steuerung von Versicherungsunternehmen (Leben).....	235
<b>6</b>	<b>Themenfeld 4: Die Steuerung der versicherungsspezifischen Prozesse....</b>	<b>251</b>
	<i>Armin Betschart/Christian Haas</i>	
6.1	Steuerung der Produktentwicklungsprozesse .....	253
	<i>Philipp Altmann/Stefan Hiendlmeier</i>	
6.2	Steuerung der Vertriebsprozesse .....	283
	<i>Sven Heinrich/Marc Wiegard</i>	
6.3	Steuerung der Underwritingprozesse .....	300
	<i>Hilmar Ax/Stefan Ziegler</i>	
6.4	Steuerung der Betriebsprozesse.....	314
	<i>Sven Cattelan/Dirk Rieken</i>	
6.5	Steuerung der Schadenbearbeitungsprozesse.....	342
	<i>Rodolfo Lindner/Rainer Zierhofer</i>	
6.6	Steuerung der Kapitalanlageprozesse .....	368
<b>7</b>	<b>Themenfeld 5: Die Steuerung der Risiken im Versicherungsunternehmen</b>	<b>385</b>
	<i>Peter Lang</i>	
7.1	Risikosteuerung und MaRisk.....	387
	<i>Thomas Buchholz/Volker Sielaff/Marc Wiegard</i>	
7.2	Risikomodelle und Kapitaladäquanz.....	412
	<i>Wilhelm Kirchner/Carsten Zielke</i>	
7.3	Asset Liability Management.....	436
	<i>Stephan Herrmann</i>	
7.4	Steuerung versicherungstechnischer Risiken .....	458
	<i>Marko Melzer/Jan-Patrick Schulte-Repel</i>	
7.5	Steuerung von Kapitalanlagerisiken .....	473

---

	<i>Michael Blüm/Alexander Fehn/Ingo Kipker/Roland Wessely</i>	
8	Unternehmenssteuerung und Personalführung . . . . .	493
	<i>Heinz-Theo Fürtjes/Jörg Scheffner</i>	
9	Aufbau und Ablauforganisation der Steuerung von Versicherungs- unternehmen . . . . .	511
	Autorenverzeichnis . . . . .	535
	Literaturverzeichnis . . . . .	541
	Stichwortverzeichnis . . . . .	557