

Peter Horv th (Hrsg.)

# **Mehr Verantwortung für den Controller**

Lösungsansätze zur Leistungssteigerung  
und Best-Practice-Lösungen zum Performance  
und Compliance Controlling

2008 .  
Sch ffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort .....	V
---------------	---

## I. Der Controller mit mehr Verantwortung

*Karl-Ludwig Kley*

Controlling im Spannungsfeld von Governance und Vertrauen .....	3
---	---

*Uwe Michel*

Vom CFO zum Chief Performance Officer (CPO) - Anforderungen und Erfahrungen in der Praxis .....	17
---	----

*Siegfried Gänßlen*

Was macht Controller erfolgreich? .....	33
---	----

*Joachim Esser*

CFO-Panel - Benchmarks und Trends zur Organisation des Controllings .....	49
---	----

## II. Bedeutsame Entwicklungen für das Controlling

*Herbert Meyer*

Aktuelle Fragen des Enforcement in Deutschland: Aufgaben der Deutschen Prüfstelle für Rechnungslegung .....	59
--	----

*Bernd Schartmann*

Interne Revision und Controlling - Komplementäre oder Kontrahenten? Zusammenarbeit am Beispiel Deutsche Post World Net .....	75
---	----

*Clemens Binninger*

Terrorismusbekämpfung - Implikationen für Wirtschaft und Verwaltung .....	87
---	----

*Andreas Weidler/Robert Schwarz*

Die Energiewirtschaft im Umbruch - Anforderungen an das Controlling und Lösungsansätze .....	97
--	----

*Andreas Waldraff*

Einkaufen oder Verkaufen in Indien? - Beschaffungs- und Absatzmöglichkeiten für deutsche Automobilzulieferer .....	109
--	-----

*Manfred Spitzer*

Neuroökonomie: Gehirnforschung zum Bewerten, Entscheiden und Handeln....	115
--	-----

### **III. Erfolgreiche Controllinglösungen**

*Ali Arnaout*

Nur die Performance zählt - Von der Immobilienverwaltung über das Fondscontrolling zum aktiven Asset Management.....121

*Jochen Bohner*

Compliance Management in Emerging Markets am Beispiel Novartis Brasilien .. 141

*Wolfgang Colberg/Matthias Ginthum/Arne Jenßen*

Das BSH-Controlling - der Weg zum globalen Performance- und Compliance-Netzwerk.....157

*Jörg Dörnemann/Fabian Bender*

Controlling trifft Business Development: Wachstum in neuen Geschäftsfeldern steuern.....169

*Manfred Klemke*

Best Practice - CFO-Panel-Mitglied Lufthansa Cargo, Bericht aus der Finance-Werkstatt.....181

*Thomas Krausch*

Effizienzsteigerung der Controlling-Prozesse bei der Rehau AG.....191

*Gerhard Lohmann*

Praxis orientiertes Wertmanagement bei Finanzdienstleistungsunternehmen . . . . 203

*Christian Ricken*

Schaffung eines modernen MIS für eine globale Matrixorganisation im Retail Banking.....215

### **IV. Controllingentwicklungen im öffentlichen Bereich**

*Klaus Lüder*

Reform des öffentlichen Rechnungswesens in Deutschland.....! . . . . 229

*Karl Heinrich Schäfer/Maren Krömmelbein/Ralf Sieg*

Controlling in der hessischen Landesverwaltung - Prüfung und Beratung durch den Hessischen Rechnungshof.....239

*Stephan Heuke*

Ende des Stabscontrollings oder Aufwertung des Controllers?.....:.....247

*Stefan Vogelsang/Christina Krufft*

Compliance bei der Deutschen Bahn AG.....259

<i>Ralf Macher</i>	
Essen auf dem Weg zum »Konzern Stadt«.....	269
<i>Jürgen Kessing</i>	
Beteiligungsmanagement in einer mittelgroßen Stadt.....	279
<i>Hans Georg Mockel/Ralph Becker</i>	
Planungs- und Steuerungssystem für die Goethe-Stiftungsuniversität, Frankfurt.	291
<i>Reimar Palte/Ralf Langendörfer</i>	
Steuerung einer privaten Hochschule mit Management Cockpit und Scorecards	307
<i>Hans-Thomas Schäfer</i>	
Wirtschaftlichkeit im Museum - Pflicht oder Kür?.....	317
<i>Carsten Lehr</i>	
Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten des Controllings in der Finanzagentur.....	327
Autorenverzeichnis.....	339