

Handbuch Multiprojektmanagement und -Controlling

Projekte erfolgreich strukturieren und steuern

Herausgegeben von

Prof. Dr. Claus **Steinte'**
Verena Eßeling
Dr. Timm Eichenberg

Mit Beiträgen von

Dr. Friedel Ahlers, Mirjam Barnert, Dr. Helmut Bell, Dr. Christophe Campana,
Dr. Henning Dammer, Prof. Dr. Andreas Daum, Dr. habil. Bernd Eggers,
Dr. Timm Eichenberg, Tobias Eikermann, Verena Eßeling,
Prof. Dr. Hans Georg Gemünden, Dr. Stephan Glaschak, Dr. Claus Herbolzheimer,
Raimo Hübner, Daniel Jonas, Frank Kahmann, Armin Knapp, Thomas Krahn,
Prof. Dr. Wilfried Krüger, Dr. Dietmar Lange, Marc Lappe, Ingo Lederer,
Kristina Mach, Wolfram Müller, Dr. Bernd Rettberg, Carlo de Rooij,
Dr. Jochen Schauenburg, Lutz Schmidt, Dr. Eric Schott, Günter Schuppert,
Dr. Jörg Seidl, Prof. Dr. Claus Steinle, Volker Voigt, Angela Werner,
Peter Wollmann, Thorsten Ziegler

ERICH SCHMIDT VERLAG

Inhaltsverzeichnis

Teil 1: Einleitung sowie Aufbau einer Multiprojektmanagement- und Multicontrollingkonzeption

Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg
Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling -
Standortbestimmung und Konzept.....3

Carlo de Rooij
Organisation des Multiprojektmanagement und -Controlling:
Erfahrungen aus der Praxis.....15

Hans Georg Gemünden/Henning Dammer/Daniel Jonas
Die Zusammenarbeit der Akteure im Multiprojektmanagement:
Empirische Untersuchungsergebnisse.....31

Günter Schuppert
Internationales Multi-Produkt- und Projektmanagement
am Beispiel eines Joint Ventures in China: ein Erfahrungsbericht.....49

Teil 2: Multiprojektkonzeption und Portfoliogestaltung

Peter Wollmann
Strategische Planung und Projektportfoliomanagement.....67

Dietmar Lange
Mitwirkung und Funktionen des Controlling bei der Konzeption
des Projektportfolios.....79

Jörg Seidl/Thorsten Ziegler
Management von Projektabhängigkeiten.....93

Verena Eßeling
Die Projektbewertung als Grundlage der strategischen Effektivität
von Unternehmungen.....109

| | |
|--|-----|
| <i>Angela Werner</i> Risikoorientierte Planung und Steuerung des Projektportfolios..... | 119 |
| <i>Claus Steinle/Verena Eßeling/Kristina Mach</i> Entwicklung einer Konzeption zur Priorisierung und Selektion von Projekten im Rahmen des Projektportfolio-Managements..... | 137 |
| <i>Marc Lappe/Tobias Eikelmann/Christophe Campana/Eric Schott</i> Praxiserfahrungen und Best Practice zur Projektpriorisierung und -Selektion | 151 |
| <i>Volker Voigt</i> Ausgestaltung der Projektpriorisierung - ein engpassorientierter Ansatz | 165 |
| Teil 3: Multiprojektimplementation und Synergienutzung | |
| <i>Wolfram Müller</i> Ressourcenmanagement im strategischen und operativen Multiprojektmanagement..... | 187 |
| <i>Bernd Eggers/Friedel Ahlers</i> Konzeptionelle Überlegungen zur Handhabung des Konflikts' zwischen Linienaufgaben und Projektaufgaben bei Mitarbeitern..... | 205 |
| <i>Mirjam Barnert</i> Mitarbeiterführung als Kernaufgabe im Projektportfoliomanagement..... | 215 |
| <i>Claus Herbolzheimer</i> Kompetenzen von Führungskräften im Projektportfoliomanagement..... | 227 |
| <i>Armin Knapp/Ingo Lederer</i> Instrumente des Controlling bei der Steuerung von Projektportfolios..... | 241 |
| <i>Thomas Krahn/Lutz Schmidt</i> Strategische Steuerung von Projektportfolios am Beispiel der FinanzIT..... | 255 |
| <i>Wilfried Krüger</i> Ansatzpunkte für ein flexibles Multiprojektmanagement | 269 |
| <i>Helmut Bell/Frank Kahmann/Raimo Hübner</i> Konflikt- und Krisenbewältigung als Aufgabe im Projektmanagement | 283 |

Teil 4: Multiprojektentwicklung und Nutzensicherung

Stephan Glaschak/JClaus Steinle
 Strategieorientierte Weiterentwicklung des Projektportfolios.....303

Timm Eichenberg
 Impulse aus dem Projektportfolio für die Strategieentwicklung.....319

Andreas Daum
 Aufgaben des Controlling im Rahmen der Nutzensicherung
 und Entwicklung der Projektlandschaft.....329

Jochen Schauenburg
 Konzepte sowie Tools zur Nutzenplanung und -kontrolle
 des Projektportfolios.....343

Bernd Rettberg
 Sicherung sowie Weitergabe von Projektwissen und
 -erfahrungen auf Folgeprojekte.....361

Claus Steinle/Verena Eßeling/Timm Eichenberg
 Trends für die Konzeption und Umsetzung eines effizienten
 Multiprojektmanagement und Multiprojektcontrolling377

Literaturverzeichnis.....383

Index.....395

Die Autorinnen und Autoren.....399