

Siegfried von Känel

Kostenrechnung und Controlling

Grundlagen, Anwendungen, Excel-Tools

Haupt Verlag
Bern • Stuttgart • Wien

Inhaltsverzeichnis

Zu diesem Lehrbuch V
Hinweise zur Nutzung des Buches und der CD-ROM XV
Verwendete Abkürzungen und Symbole XVII
Abkürzungen für Maßeinheiten XX

1. EINFÜHRUNG 1

1.1 Erste Modelldarstellungen zum Betriebsprozess 1

1.1.1 Unternehmen, Unternehmenszweck, Betriebsprozess..... 1

1.1.2 Prozessergebnisse, Werteausstoß, Leistung..... 8

1.1.3 Prozessvoraussetzungen, Werteeinsatz, Kosten..... 13

1.1.4 Kenngrößen der Übertragungseigenschaften
des Betriebsprozesses 30

1.1.5 Möglichkeiten und Grenzen der Steuerung
des Betriebsprozesses 39

1.1.6 Wertschöpfung..... 50

1.1.7 Leistungsverwertung auf Zielmärkten..... 54

1.2 Neue kostenrechnerische Vorgehensweisen 61

1.2.1 Vorbemerkungen..... 61

1.2.2 Ermittlung der vom Markt erlaubten Kosten..... 63

1.2.3 Erfassung der Wirkungen steigender Rohstoff-
und Energiepreise..... 65

1.2.4 Druck auf die Gemeinkosten durch
Prozesskostenrechnung 69

1.3 Zusammenfassung..... 70

2.	GRUNDLAGEN	73
2.1	Betriebliches Rechnungswesen	74
2.1.1	Betriebswirtschaftliche Abbildungen	74
2.1.2	Gegenstand, Inhalt und Aufgaben des Rechnungswesens	80
2.1.3	Teilgebiete des betrieblichen Rechnungswesens	87
2.1.4	Grundgrößen betrieblichen Rechnungswesens	91
2.1.5	Rechnungswesen und Controlling	105
2.2	Aufbau und Organisation der KLR	110
2.2.1	Inhalt, Aufgaben und Zweck der KLR	110
2.2.2	KLR-Systeme	116
2.2.3	Abgrenzungsrechnung, Ergebnistabelle	118
2.3	Kostenarten	121
2.3.1	Begriff und Einteilungskriterien	121
2.3.2	Kosten nach Art ihrer Verursachung	122
2.3.3	Primär- und Sekundärkosten	124
2.3.4	Einzel- und Gemeinkosten	125
2.3.5	Ist-, Normal-, Plan- und Sollkosten	127
2.3.6	Fixe und variable Kosten, Kostenreagibilität	130
2.3.7	Kalkulatorische Kosten	139
2.3.8	Pagatorische und wertmäßige Kosten	141
2.4	Kostenartenrechnung	144
2.4.1	Inhalt, Aufgaben, Vorgehen	144
2.4.2	Erfassung und Verrechnung der Materialkosten	148
2.4.3	Erfassung und Verrechnung der Personalkosten	160
2.4.4	Erfassung und Verrechnung kalkulatorischer Abschreibungen	166
2.4.5	Erfassung und Verrechnung kalkulatorischer Zinsen ...	173
2.4.6	Erfassung und Verrechnung weiterer kalkulatorischer Kosten	177
2.4.7	Erfassung und Verrechnung sonstiger ausgewählter Kostenarten	181

2.5	Leistungsarten und Leistungsartenrechnung	185
2.5.1	Leistungsbegriffe und Leistungsarten	185
2.5.2	Leistungsartenrechnung	191
2.6	Erfolgsrechnung zur Ermittlung des Betriebsergebnisses	196
2.6.1	Einordnung und Grundlagen	196
2.6.2	Die Erfolgsermittlung nach Handelsrecht (GuV-Rechnung)	200
2.7	Zusammenfassung	204
3.	KOSTENSTELLENRECHNUNG	209
3.1	Einführung	210
3.1.1	Bildung von Kosten- und Leistungsstellen	210
3.1.2	Inhalt, Aufgaben und Vorgehen der Kostenstellenrechnung	213
3.2	Der Betriebsabrechnungsbogen (BAB I)	216
3.2.1	Erfassung und Verrechnung der primären Gemeinkosten	216
3.2.2	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung, Sekundärkostenverrechnung	221
3.3	Ermittlung von Zuschlagssätzen	227
3.3.1	Grundprinzipien des Vorgehens	227
3.3.2	Berechnungsformeln für Zuschlagssätze	229
3.4	Zusammenfassung	237

4.	KOSTENTRÄGERRECHNUNG	241
4.1	Einführung	241
4.1.1	Bestimmung von Kostenträgern	241
4.1.2	Kostenträgerrechnung	243
4.2	Kostenträgerzeitrechnung	246
4.2.1	Inhalt, Aufgaben, Vorgehen	246
4.2.2	Kurzfristige Erfolgsrechnung als KTR-Zeitrechnung ...	248
4.3	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	254
4.3.1	Inhalt, Aufgaben, Vorgehen	254
4.3.2	Grundschemata der Angebotskalkulation	256
4.3.3	Divisionskalkulation	264
4.3.4	Kalkulation mit Stundenverrechnungssätzen	269
4.3.5	Kalkulation mit Maschinenstundensätzen	273
4.3.6	Zuschlagskalkulation	280
4.3.7	Nachkalkulation	288
4.3.8	Kalkulation von Handelswaren	291
4.3.9	Kalkulation von Kuppelprodukten	299
4.4	Prozesskostenrechnung	303
4.4.1	Inhalt, Ziele	303
4.4.2	Ermittlung von Prozesskostensätzen	308
4.5	Zielkostenrechnung	311
4.5.1	Inhalt, Ziele	311
4.5.2	Vorgehen	313
4.6	Zusammenfassung	318

5. TEILKOSTENRECHNUNG	321
5.1 Grundlagen	322
5.1.1 Deckungsbeitrag, Deckungsbeitragsrechnung	322
5.1.2 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	325
5.1.3 Weitere Deckungsbeiträge	328
5.2 Anwendungen	330
5.2.1 Operative Lücke	330
5.2.2 Ermittlung von Preisuntergrenzen	332
5.2.3 Engpassanalyse	338
5.2.4 Gewinnschwellenanalyse	348
5.2.5 Eigenfertigung oder Fremdbezug (Make or buy)	358
5.2.6 Investitionsentscheidungen (Kostenvergleich)	362
5.3 Zusammenfassung	366
6. KOSTENPLANUNG	369
6.1 Einordnung in die Unternehmensplanung	369
6.1.1 Gegenstand und Inhalt der Unternehmensplanung	369
6.1.2 Kostenplanung und Budgetierung	376
6.2 Plankostenrechnung	386
6.2.1 Aufgaben, Ziele, Vorgehen	386
6.2.2 Flexible Plankostenrechnung	389
6.3 Zusammenfassung	392
7. KOSTENKONTROLLE UND -ANALYSE	395
7.1 Aufgaben, Ziele, Vorgehen	396
7.1.1 Grundschemata von Kontroll- und Analyseprozessen	396
7.1.2 Aufgaben und Ziele der Kostenüberwachung und -kontrolle	400

7.1.3	Abweichungsanalysen	405
7.1.4	Erweiterung des Steuer- und Kontrollprozesses durch Einbeziehung von Frühwarninformationen	408
7.2	Kostenkontrolle und -analyse im System der flexiblen Plankostenrechnung	413
7.2.1	Plan-Ist-Abweichungen	413
7.2.2	Ermittlung und Bewertung einer Beschäftigungsabweichung	416
7.2.3	Ermittlung und Bewertung einer Verbrauchsabweichung	418
7.2.4	Ermittlung und Bewertung der Gesamtabweichung	420
7.2.5	Abweichungsanalysen nach der Grenzplankostenrechnung	422
7.3	Kostencontrolling	427
7.3.1	Gegenstand, Aufgaben, Zielsetzungen	427
7.3.2	Ausgewählte Instrumente und Fallbeispiele des Kostencontrollings	434
7.4	Zusammenfassung	446
8.	ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK	451
	Anmerkungen	455
	Die CBT-Lernsoftware zum Buch	458
	Literaturverzeichnis	475
	Sachwortverzeichnis	477