

Ingolf Bamberger (Hrsg.)

Strategische Unternehmensberatung

Konzeptionen - Prozesse - Methoden

)

... * \

5., aktualisierte und erweiterte Auflage



Inhaltsübersicht

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	XI
1. Konzeptionen der strategischen Unternehmensberatung <i>Bamberger, I./Wrona, T. (Universität Duisburg-Essen/ESCP-EAP Europäische Wirtschaftshochschule Berlin)</i>	1
2. Turnaround/Restrukturierung von Unternehmen in Krisensituationen <i>Brunke, B./Klein, J. (Roland Berger Strategy Consultants, Berlin)</i>	49
3. Ambition Driven Strategy™ - Strategieentwicklung in Zeiten rasanten Wandels <i>Lerner, W. (Arthur D. Little GmbH, Wiesbaden)</i>	79
4. Strategische Neupositionierung durch Reengineering der Managementprozesse <i>Al-Ani, A. (Accenture, Frankfurt/Wien)</i>	105
5. Einsatz von Instrumenten der Strategieentwicklung in der Beratung <i>Scherr, M./Berg, A./König, B./Rall, W. (McKinsey & Company, Inc., Wien/Frankfurt/Berlin/Stuttgart)</i>	125
6. Strategische Reorganisation bei internationalen Großunternehmen <i>Kricsfalussy, A./Rigall, J. (GroheAG, Düsseldorf, Droege & Comp., Düsseldorf)</i>	153
7. Globalisierung und Führung - Kulturelle Integration und Personal- management in global agierenden Beratungsunternehmen <i>Simon, H./Kriitten, J.M. (Simon - Kucher & Partners, Bonn/Luxemburg)</i>	175
8. (Strategie-) Beratung in Klein- und Mittelunternehmen (KMU) <i>Haake, K. (HSP Consulting AG, St. Gallen)</i>	197
9. Abgrenzungen, Umfeld und Organisation interner Unternehmens- beratungen <i>Deelmann, T./Petmecky, A. (Inhouse Consulting Telekom, Deutsche Telekom AG, Bonn)</i>	221
10. Möglichkeiten der Steuerung des Beraters durch den Klienten <i>Mohe, M./Seidl D. (Carl von Ossietzky Universität Oldenburg/Ludwig-Maximilians- Universität München)</i>	249

11. Strategische Unternehmensberatung - Verlauf und Erfolg von Projekten der Strategieberatung	275
<i>Fritz, W./Effenberger, J. (Technische Universität Braunschweig/Volkswagen AG, Wolfsburg)</i>	
12. Die Strategieberatung im Lichte einer evolutionären Theorie der strategischen Führung	299
<i>Kirsch, W./Eckert, N. (Universität München, Zentrum für organisationstheoretische Grundlagenforschung)</i>	
Über die Autoren	339
Stichwortverzeichnis	i 351