

Prof. Dr. Fredmund Malik

Strategie des Managements komplexer Systeme

**Ein Beitrag zur Management-Kybernetik
evolutionärer Systeme**

Neuausgabe (10. Auflage)

**Haupt Verlag
Bern • Stuttgart • Wien**

Inhaltsübersicht

Einführung zur 5. Auflage	1
Endlich der Durchbruch?	1
Fehlentwicklungen	3
1. Konkretisierung tut not	3
2. Schwierigkeiten werden zu unlösbaren Problemen hochstilisiert .	5
3. / Klein- oder Großsystem?	7
4. Mystifizierung des Systemansatzes	9
Das Potenzial des Systemansatzes	11
0. Einführung: Konstruktion und Evolution	17
0.1 Prämissen, Bezugssysteme und Scheinwelten	17
0.2 Systemorientierte Managementlehre	20
0.3 Zwei Arten von Managementtheorien	32
0.4 Sieben dominierende Denkmuster	44
0.5 Chance des Umdenkens	64
1. Die kybernetischen Organisations-strukturen von Management-Systemen	69
1.1 Einleitung	69
1.2 Management-Kybernetik	70
1.3 Die Struktur lebensfähiger Systeme	73
1.4 Prinzipien des Modellaufbaues und der Modellverwendung	90
1.5 Das detaillierte Modell der kybernetischen Organisationsstruktur	
1.6 Das Gesamtmodell: Eine grafische Darstellung auf verschiedenen Rekursionsebenen	140
2. Strategisches Management und das Problem der Komplexität	153
2.1 Strategisches Management als Mittel der Komplexitätsbeherrschung	153
2.2 Komplexität I66	
2.3 Komplexitätsbeherrschung durch Ordnung	190
2.4 Komplexitätsbeherrschung durch Problemlösen	224
3. Strategien des Komplexitäts-Managements	311
3.1 Die Realität des strategischen Verhaltens von Managern	311
3.2 - Strategiealternativen	315
3.3 System und Meta-System; Kommunikation und Meta-Kommunikation	320
3.4 Kybernetische Systemmethodik: Systemische und metasystemische Strategien	329

3.5 Strategien und heuristische Prinzipien	387
3.6 Systemmethodischer Einsatz des lebensfähigen Systems.	414
3.7 Synthese	431
4. Epilog: Wenn das Ende der Beginn ist	435
4.1 Erfahrungen mit komplexen Unternehmungsentwicklungsprozessen. . .	435
4.2 Interpretationen des Modells lebensfähiger Systeme.	440
4.3 Praxis: Ein Fallbeispiel	461
4.4 Aufklärung oder Abklärung?	488
Anhang zur 5. Auflage	489
Stellungnahme zur Kritik	489