

Peter Horv th.(Hrsg.)

# **Erfolgstreiber für das Controlling**

Konzepte und Praxisl sungen

MHOCHSCHULE  
LIECHTENSTEIN  
Bibliothek

2007

Sch ffer-Poeschel Verlag Stuttgart

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
I.    Erfolgstreiber für das Controlling	
<i>Werner Brandt</i> Die Rolle des Controllings bei der Gestaltung neuer Geschäftsmodelle in einem innovativen Softwareunternehmen.....	3
<i>Edgar Ernst/Hartmut Reinhard/Hendrik Vater</i> IMPACT: Ein Programm zur Optimierung des Controllings bei DPWN.....	17
<i>Christian Holzherr</i> Controlling auf lange Sicht unter hoher Unsicherheit am Beispiel des Energiesektors.....	39
<i>Ulrich Hemel</i> Ethikcontrolling - Wertschöpfung durch Wertesteuerung.....	53
<i>Anton Stadelmann</i> Controlling als Treiber nachhaltigen Wachstums.....	63
<i>Georg Fundel/Reiner Koch</i> Die wertorientierte Unternehmensführung der Flughafen Stuttgart GmbH (FSG)	77
<i>Richard Lutz</i> Effizienz und Wirkungsgrad im Controlling.....	99
<i>Roland Lappin/Holger Heinzel</i> Wertbeitrag des Controllings in einem Wachstumsunternehmen.....	111
<i>Dietmar Voggenreiter/Matthias Steidle</i> Herausforderungen an den Controller in internationalen Joint Ventures.....	129
<i>Andreas Brokemper</i> Interne Kundenorientierung des Controllerbereiches.....	145
<i>Uwe Michel</i> Industrialisierung des Controllings - Möglichkeiten, Grenzen und Perspektiven für Großunternehmen und Mittelstand.....	163
<i>Peter Bunce</i> Transforming financial planning in small and medium sized companies.....	177

<i>Michael Kieninger</i> Finance Transformation - Wege zur Effizienz und Effektivität der CFO-Organisation.....	191
<i>Johannes Lattwein/Martin Roth</i> Finanzwirtschaftliches Risikocontrolling der Supply Chain.....	209
<i>Lars Grünert</i> Controlling bei TRUMPF - Einflussfaktoren und Ausgestaltung.....	231
<i>Dieter Bernauer</i> Die Rolle des Controllers im Wandel - vom Challenger zum Coach für Wertsteigerung.....	243
<i>Thomas Jaspersen</i> IT-Controlling: Struktur und Praxislösungen für den Mittelstand.....	255
<i>Klaus Flocke</i> Controlling in mittelständischen Unternehmen - Ergebnisse einer empirischen Erhebung.....	275
<i>Christian Wenzel</i> Neuausrichtung der Konzernsteuerung und Harmonisierung der internen und externen Berichterstattung in einem multi-divisionalen Konzern.....	299
 <b>II. Erfolgreiches Controlling im öffentlichen Bereich</b>	
<i>Götz Scholz</i> Prozesse erheben, analysieren, gestalten.....	309
<i>Andreas Bereczky'/Susanne Flügel/Daniel Grünebaum</i> Neuausrichtung des strategischen Investitionscontrollings im ZDF.....	321
<i>Thomas Jendges</i> Klinische Aspekte im Krankenhaus-Controlling.....	339
<i>Ralf-Michael Schmitz/Carmen Hurrle</i> Strategieentwicklung und -Umsetzung als Erfolgsfaktor für Krankenhäuser am Beispiel Klinikum Stuttgart.....	355
<i>Martin Rüttler</i> Wirtschaftliche Modernisierung der Bundeswehr - Anforderungen an das Controlling.....	369
<i>Ulrich Keümann</i> Outputorientierte Steuerung - der rheinland-pfälzische Weg.....	385
Autorenverzeichnis.....	397