

Peter Müri (Hrsg.)

... wenn nur das Personal nicht wär

Ein Lehrbuch für die Führungspraxis

Unter Mitarbeit der folgenden Autoren

Franz Biedermann Mirjam Britsch Sabine Hugentobler
Rolf Imbach Peter Müri Markus Schmid Hansrudi Sele
Adi Zangerle Rolf Zemp

Verlag Industrielle Organisation

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	7
1. Nur auf einer Hochzeit tanzen:	11
Führen im neuen Paradigma Der Entwicklungssprung in die Verbindlichkeit	
2. Feuer im Bauch:	27
Führen mit Energie-Management Energie-Fluss – der neue Führungsansatz	
3. Unternehmen ohne Grenzen:	55
Führen mit Freiraum-Management Schaffen von Freiräumen als echte Motivation	
4. Die guten ins Töpfchen ...:	75
Führen mit Potenzial-Analyse Fehler und Fallen vermeiden auf der Suche nach fähigen Menschen	
5. Das Bauchwehthema «Qualifikation»:	103
Führen mit Feedback Das Qualifikationsgespräch neu designen	
6. Farbige wie das Chamäleon:	123
Führen mit Rollenvielfalt Situationen flexibel meistern	
7. Tiefseetaucher auf Schatzsuche:	143
Führen mit Kultur-Management Normen und Leitwerte hervorholen und gestalten	

8. Den Kornspeicher öffnen:	171
Führen mit Wissens-Transfer	
Wissen zugänglich machen	
9. Das Unternehmen auf dem Laufsteg:	193
Führen mit Image-Management	
Die Wirkung nach aussen als Führungsaufgabe	
10. Support vom Spielfeldrand:	211
Führen mit Coaching	
Das Begleiten von Teams und Mitarbeitern	

Anhang

Autoren	224
Anmerkungen	227
Literaturverzeichnis	235