

Klaus-Michael Fortmann  
Angela Kallweit

# Logistik

2., aktualisierte Auflage

HOCHSCHULE  
LIECHTENSTEIN  
Bibliothek

Verlag W. Kohlhammer

# Inhaltsverzeichnis

<b>Abkürzungsverzeichnis</b> . . . . .	<b>11</b>
<b>Abbildungsverzeichnis</b> . . . . .	<b>13</b>
<b>Tabellenverzeichnis</b> . . . . .	<b>18</b>
<b>1. Grundlagen der Logistik</b> . . . . .	<b>19</b>
1.1 Begriffsbildung . . . . .	20
1.2 Ziele und Aufgaben der Logistik . . . . .	23
1.3 Supply Chain Management . . . . .	26
1.4 Transportsysteme . . . . .	28
1.4.1 Systembegriff . . . . .	28
1.4.2 Systembegriff am Beispiel der Transportbeziehungen . . . . .	30
1.4.3 Außerbetriebliche Transportsysteme . . . . .	30
1.4.4 Förderhilfsmittel . . . . .	34
1.5 Lagersysteme . . . . .	37
1.5.1 Lagerfunktionen . . . . .	37
1.5.2 Lagerkategorien . . . . .	37
1.5.3 Ausprägungen von Lagersystemen . . . . .	38
1.5.4 Ablauforganisation . . . . .	43
1.5.5 Auswahl des geeigneten Lagersystems . . . . .	45
1.5.6 Zentralisierung/Dezentralisierung . . . . .	46
1.5.7 Eigenlager/Fremdlager . . . . .	47
1.5.8 Umsatz-basierte Dimensionierung eines Lagerhauses . . . . .	48
<b>2. Beschaffungslogistik</b> . . . . .	<b>51</b>
2.1 Betriebswirtschaftliche Grundlagen . . . . .	52
2.1.1 Begriffliche Abgrenzung . . . . .	52
2.1.2 Kapitalbindung und Kapitalumschlag . . . . .	53
2.1.3 Ziele und Aufgaben der Beschaffung . . . . .	54
2.2 Beschaffungsstrategie . . . . .	56

## Inhaltsverzeichnis

2.2.1	Artikelstrukturierung	57
2.2.2	Beschaffungsmarktforschung	63
2.2.3	Make-or-Buy-Entscheidungen	65
2.2.4	Bezugspolitik	67
2.3	Beschaffungsdurchführung	71
2.3.1	Bedarfsarten und Bedarfsermittlung	72
2.3.2	Optimierung der Bestellmenge	77
2.3.3	Zeitpunkt der Bestellauslösung	80
2.4	Wareneingang und Bereitstellung	82
2.4.1	Abwicklung des Wareneingangs	83
2.4.2	RFID - Radio Frequency Identification Standard	85
2.4.3	Wareneingangsprüfung	89
2.4.4	Gestaltung des Wareneingangs	89
2.4.5	Kommissionierung zur Bereitstellung	91
<b>3.</b>	<b>Innerbetriebliche Logistik</b>	<b>95</b>
3.1	Fabrik- und Materialflussplanung	96
3.1.1	Aufgaben und Ziele der Fabrikplanung	96
3.1.2	Einflussfaktoren	97
3.1.3	Planungsmethodik	97
3.1.4	Materialflussplanung	105
3.2	Produktionsplanung und -Steuerung	112
3.2.1	Überblick über die Funktionen eines Produktionsplanungs- und -Steuerungssystems	112
3.2.2	Stammdaten und Bewegungsdaten des PPS-Systems	115
3.2.3	Materialbedarfsplanung	117
3.2.4	Fertigungssteuerung	122
3.3	Warenwirtschaftssysteme	123
<b>4.</b>	<b>Distributionslogistik</b>	<b>131</b>
4.1	Einflussfaktoren	132
4.2	Standortüberlegungen	133
4.3	Distributions- und Lagerstruktur	136
4.4	Tourenplanung	139

4.5	Kommissionierung und Warenausgang . . . . .	143
4.5.1	Gestaltung des Warenausgangs . . . . .	143
4.5.2	Kommissionierung . . . . .	143
4.5.3	Verpackung und Ladungssicherung . . . . .	147
4.6	Ersatzteillogistik . . . . .	148
<b>5.</b>	<b>Logistische Dienstleister . . . . .</b>	<b>151</b>
5.1	Dienstleistungsbegriff . . . . .	152
5.2	Spedition und Frachtführer . . . . .	154
5.3	Transport- und Umschlagleistungen weiterer Logistikdienstleister	157
5.3.1	Öffentlicher Personennahverkehr . . . . .	157
5.3.2	Die Deutsche Bahn . . . . .	158
5.3.3	Güterverkehrszentren . . . . .	161
5.3.4	Kurier-, Express- und Paketdienstleister . . . . .	161
5.3.5	Die Post . . . . .	162
5.3.6	Die Binnenschifffahrt . . . . .	163
5.3.7	Die Seeschifffahrt . . . . .	164
5.3.8	Die Luftfahrt . . . . .	165
<b>6.</b>	<b>Management logistischer Projekte . . . . .</b>	<b>167</b>
6.1	Grundlagen des Projektmanagements . . . . .	168
6.2	Organisation logistischer Projekte . . . . .	170
6.3	Durchführung logistischer Projekte . . . . .	172
6.4	Betriebswirtschaftliche Bewertung . . . . .	179
6.4.1	Quantifizierbare Nutzenansätze . . . . .	180
6.4.2	Schwer quantifizierbare Nutzenansätze . . . . .	181
6.4.3	Kosten . . . . .	182
6.4.4	Wirtschaftlichkeitsrechnung . . . . .	183
6.5	Methoden bei Durchführung und Dokumentation	
	logistischer Projekte . . . . .	185
6.5.1	PC-gestütztes Projektmanagement-System . . . . .	185
6.5.2	- Ablaufbeschreibungen . . . . .	187
6.5.3	Symptome/Ursachen- und Ursachen/Maßnahmen-Matrizen . . . . .	189
6.5.4	Das SRS-Verfahren (Statusabhängige Reaktion auf Störungen) . . . . .	190

10 Inhaltsverzeichnis

6.5.5	Nutzwertanalyse . . . . .	.191
6.5.6	Ergebnispräsentation . . . . .	.192
7.	Logistik-Controlling . . . . .	.193
7.1	Grundlagen . . . . .	.194
7.1.1	Begriffsbildung . . . . .	.194
7.1.2	Aufgaben und Ziele des Logistik-Controlling . . . . .	.197
7.2	Logistik-Kosten- und -Leistungsrechnung . . . . .	.201
7.2.1	Einordnung, Aufgaben und Ziele . . . . .	.201
7.2.2	Logistikleistungen und Logistikkosten . . . . .	.203
7.2.3	Ansätze zum Aufbau einer Logistik-Kosten- und -Leistungsrechnung . . . . .	.209
7.3	Berichtswesen für die Logistik und Logistikkennzahlen . . . . .	.212
7.4	Supply Chain Controlling . . . . .	.216
	<b>Lösungshinweise zu Übungsaufgaben . . . . .</b>	<b>.219</b>
	<b>Allgemeine Literatur . . . . .</b>	<b>.223</b>
	<b>Weiterführende Literatur . . . . .</b>	<b>.227</b>
	<b>Sachregister . . . . .</b>	<b>.229</b>