

Erwin J. Frasl / Hannah Rieger (Hrsg.)

Family Business Handbuch

Zukunftssicherung
von Familienunternehmen
über Generationen

^HOCHSCHULE
• LIECHTENSTEIN
Bibliothek

Ende
p o p u l ä r

Inhaltsverzeichnis

Einleitung und Überblick

Die Wiederentdeckung der Familienunternehmen

Erwin]. Frasl/ Hannah Rieger.....13

Was Familie und Unternehmen zu Familienunternehmen macht

Was Familienunternehmen von anderen Unternehmen unterscheidet

Arnold Weissman / Alexander Artmann.....20

- Unterschiede zwischen anonymen Kapitalgesellschaften und Familienunternehmen
- Finanzziele von Familienunternehmen
- Nachfolge in Familienunternehmen

Erfolgsstrategien in Familie und Unternehmen

Rudolf Wimmer.....• 30

- Was ist das Besondere an Familienunternehmen? • Die Familie als Ressource und Risiko zugleich © Die Familie, als Kraftquelle der Unternehmensentwicklung
- Das besondere Risikopotenzial von Unternehmerfamilien
- Auf eine funktionsfähige Family Governance kommt es an

Die Familie im Familienunternehmen - Ressource oder Risiko

Torsten Groth/ Gudrun Vater.....47

- Die Unternehmerfamilie im blinden Fleck der Forschung
- Die historische Entwicklung der Familie
- Die Kopplung von Familie und Unternehmen
- Die Familie langlebiger Familienunternehmen. >

Die Familienstrategie - ein Weg zu Good Governance im Familienunternehmen

Peter May.....^r.....60

- Das Ziel der Familienstrategie: Good Governance im Familienunternehmen
- Die wichtigsten Elemente von Good Governance im Familienunternehmen
- Die Familienstrategie als Weg zu Good Governance im Familienunternehmen

Dynamik und Chancen für den Wirtschaftsstandort

Familienunternehmen als Fundament des Wirtschaftsstandorts Österreich

Herwig W. Schneider.....72

- Was macht ein Familienunternehmen zu einem Familienunternehmen?
- Volkswirtschaftliche Dimension von Familienunternehmen, in Österreich - Grosso modo, ein Überblick • Volkswirtschaftliche Dimension von Familienunternehmen in Österreich, - Die quantitative Betrachtung zu ausgewählten Repräsentanten

Neugründung von Familienunternehmen in Österreich

Christoph Leid ,..... 80

- Familienunternehmen leben ihre eigene Mission • Auslaufmodell oder Keimzelle zur Revitalisierung? • Neugründung versus Übernahme • WKÖ bietet maßgeschneiderte Unterstützung • Für Familienbetriebe viel erreicht
- Europa sucht Antworten • Vorschläge zur Entlastung • Stolz auf Gründer und Betriebsnachfolger

Familienunternehmen in der Globalisierung

Wilfried Stadler..... 95

- Von den familienunternehmerischen Tugenden • Die neue internationale Arbeitsteilung • Die Standort-Verantwortung von Familienunternehmen

Rechtliche und steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten in Österreich und Deutschland

Strategien zur rechtlichen Ordnung von Familienunternehmen in Österreich

Theresa Jordis..... 102

- Rechtsformwahl bei Familienunternehmen» Rechtliche Gestaltung der Unternehmensnachfolge in Familienunternehmen • Haftungsübergang
- Mietrecht, Gewerberecht und Berufsrecht

Strategien zur steuerlichen Ordnung von Familienunternehmen in Österreich

Karl E. Bruckner..... 124

- Die Rechtsformwahl bei Familienunternehmen aus steuerlicher Sicht
- Steuerlich, optimale Unternehmensfinanzierung bei Familienunternehmen
- Steuerliche Aspekte der Unternehmensnachfolge in Familienunternehmen
- Sonstige steuerliche Probleme bei Familienunternehmen

**Strategien zur rechtlichen und steuerlichen Ordnung von Familien--
unternehmen in Deutschland**

Kann Eisenhut/ Ralph Langer.....157

- Rechtsformen - die einzelnen Grundtypen und Mischformen • Errichtung des Unternehmens • Gestaltung des Unternehmens • Besteuerung des Unternehmens • Finanzierung des Unternehmens • Expansion des Unternehmens • Absicherung des Unternehmensbestandes und Exitstrategien
- Unternehmensnachfolge

Die österreichische Privatstiftung für Familienunternehmen

Karl E. Bruckner/ Rudolf Fries.....177

- Die Bedeutung der Privatstiftung für den österreichischen Industriestandort
- Gründe und Motive für die Übertragung des Familienunternehmens an eine Privatstiftung» Die Privatstiftung als Holding für operative Unternehmen • Aufbau und Gestaltungsmöglichkeiten eines Holdingmodells
- Steuerliche Rahmenbedingungen für die österreichische Privatstiftung
- Steuerliche Vor- und Nachteile einer Privatstiftung für Familienunternehmen • Kosten einer Privatstiftung

Finanzierungsstrategien für Familienunternehmen

Die Finanzierung von Familienunternehmen - Herausforderungen und Chancen

Christoph Marsano / Angela Platzer / Ulrich Zacherl.....206

- Mittelständische Familienunternehmen • Wirtschaftliche Bedeutung und Finanzierungsverhalten mittelständischer Familienunternehmen • Die Beziehung zwischen Familienunternehmen und Bank • Strategisch finanzieren
- Der Kapitalmarkt als zusätzliche Finanzierungsquelle für Familienunternehmen

Die Finanzierung strategischer Weichenstellungen in Familienunternehmen

Gerhard Ehringer/ Elisabeth Hackl/ Markus König.....218

- Der unternehmerische Lebenszyklus • Early-Stage-Phase bzw. Frühphase
- Wachstumsphase (Expansion) • Späte Wachstums- bzw. Reifephase

Einsatzmöglichkeiten und Strukturierung von Akquisitionsfinanzierungen für Familienunternehmen

Roland Mittendorfer / Martin Conrad/Maria Samudovska.....235

- Familienunternehmen in der Wirtschaft • Besonderheiten von Familien-

Inhaltsverzeichnis

unternehmen • Zukunftsperspektiven von Familienunternehmen • Anlassfälle für Akquisitionsfinanzierungen • Finanzierungsmöglichkeiten für Akquisitionsvorhaben • Anforderungen von Akquisitionsfinanzierungen aus Sicht der Banken • Strukturierung von Akquisitionsfinanzierungen für Familienunternehmen • Die typischen Akquisitionsfinanzierungsinstrumente • Wettbewerb und Wettbewerber im Veräußerungsprozess

Wege zur außerfamiliären Unternehmensnachfolge: Alternativen bei der Gestaltung des Generationenwechsels

Robert Ehrenhöfer / Christopher Schneider..... 258

- Die Nachfolgeplanung • Nachfolger aus der Familie • Fremdmanagement
- Verbreiterung der Gesellschafterbasis • Unternehmensverkauf

Kommunikationskulturen

Herausforderungen und Chancen der Kommunikation in Familienunternehmen

Erwin]. Frasl..... 272

- Familienunternehmen: Die unsichtbaren Stars • Die Beraterscheu der Familienunternehmen • Kommunikation als Instrument im globalen Wettbewerb • Das Chancenpotenzial von Familienunternehmen • Konzentration auf die fünf Kommunikationsebenen von Familienunternehmen • Wer gehört zur Familie und was sind ihre Werte? • Glaubwürdigkeit in Familie und Unternehmen

Corporate Communications als Drehbuch für Erfolgsgeschichten

Hannah Rieger / Claudia Röschl..... 282

- Die Kraft der langfristigen Orientierung • Von-Zukunftsbildern zu formulierten Geschichten • Die Geschichten Erfolg versprechend erzählen • Fünf Grundsätze wirksamer Unternehmenskommunikation

Change Communications in Familienunternehmen

Wolfgang U. Rosam..... 289

- Familienunternehmen benötigen strenge Kommunikationsregeln • Alle lieben personifizierte Marken - oder: Das ungeheure PR-Potenzial von Familienunternehmen • Das größte Problem in der Kommunikation von Familienunternehmen ist eine primitive Eigenschaft: Der Neid • Das Unglück, starke Väter zu haben • Change Communications sind der Spiegel der wahren, neuen (Macht-)Verhältnisse

Wirtschaftsmediation in Familienunternehmen

Ulrike Gamm/Mario *Patera*.....296

- Konflikte in Familienunternehmen • Mediation als Konfliktregelungsverfahren für Familienunternehmen • Nutzen von Wirtschaftsmediation in Familienunternehmen • Risiken von Wirtschaftsmediation

Family Business Network Österreich

Heinrich *Spängler*.....308

- Von der Gründungsidee zur Umsetzung • Die Förderung von Erfahrungsaustausch • Veranstaltungen zur Wissensvermittlung • Förderung der Beziehung unter den Mitgliedern • Pflege der Öffentlichkeitsarbeit

Die Bedeutung von Frauen für Familienunternehmen

Die Kraft der Frauen in Familienunternehmen

Elisabeth *Wiesner-Landerl*.....1.....314

- Wesentliche Spannungsfelder • Warum Frauen in Familienunternehmen ihre Kraft und ihr Potenzial nicht voll einsetzen - einige Thesen • Ressourcen für Frauen in Familienunternehmen

Frauen - das unterschätzte Potenzial in Familienbetrieben

Anette *Klinger*.....325

- Frauen in Familienunternehmen • Das Potenzial von Frauen • Frauen als Unternehmensnachfolger

Erfolgsgeschichten von Familienunternehmen

bauMax - Ein zentraleuropäisches Unternehmen mit Zukunft

Martin *Essl*.....336

Blaha Büromöbel - Schneller als die Konkurrenz erlaubt

Friedrich Blaha.....341

Handl Tyrol - 100 Jahre Qualität. Von der Dorfmetzgerei zur Europamarke

Karl *Handl*.....348

Ottakringer Brauerei - Ein börsennotiertes Familienunternehmen

Siegfried *Men?* / *Christiane Wenckheim*.....353

Inhaltsverzeichnis

Pfanner - Vom Landgasthaus zum Global Player	
<i>Marie-Luise Dietrich</i>•.....	359
Gebrüder Weiss - Familientradition seit über 500 Jahren	
Heidegunde Senger-Weiss.....	364
Abkürzungsverzeichnis	369
Autorinnenverzeichnis	373
Stichwortverzeichnis	385