

Roman Stöger

Wirksames Projektmanagement

Mit Projekten zu Ergebnissen

2., überarbeitete Auflage

2007

Schäffer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

Richtiges und gutes Projektmanagement (Fredmund Malik)	V
Vorwort zur zweiten Auflage	VII
Vorwort zur ersten Auflage	IX
Verzeichnis der Werkzeuge	XIII
Verzeichnis der Beispiele	XV
Angaben zum Autor	XVII
1 Projektmanagement	1
1.1 Definition von Projekten	3
1.2 Erfolgs voraus Setzungen im Projektmanagement	16
1.3 Aufgaben für Projektleiter	21
1.4 Werkzeuge für Projektleiter	29
1.5 Projektphasen	35
Literatur	42
2 Projektstart und Projektauftrag	43
2.1 Projektziele und Zielvereinbarung	45
2.2 Projektstart und Projekt-Kick-off	55
2.3 Projektauftrag und Projektnutzen	59
2.4 Projektbeteiligte und Projektkunden	70
2.5 Projekt-Netzwerke und Schnittstellen	77
Literatur	85
3 Projektanalyse und Projektplanung	87
3.1 Situationsanalyse und SWOT	89
3.2 Balkenplan und Funktionendiagramm	95
3.3 Ressourcenplan und Mengengerüst	101
3.4 Kern der Projektorganisation	108
3.5 Grundsätze beim Organisieren	112
Literatur	116
4 Projektumsetzung und Projektabschluss	117
4.1 Resultatorientierung und Leistungsmessung	119
4.2 Aufgabenliste und Stellenbeschreibung	126
4.3 Sitzungsmanagement und Sitzungskalender	133
4.4 Tagesordnung und Protokoll	138
4.5 Projektübergabe und Projektabschluss	143
Literatur	150

5	Projektsteuerung	151
5.1	Projektcontrolling	153
5.2	Risikoanalyse und Risikomanagement	158
5.3	Arbeitsmethodik in Projekten	162
5.4	Projekt-Kommunikation und Projekt-Stakeholder	164
5.5	Multiprojekt-Management	173
	Literatur	180
	Exkurs: Projektprozess bei Innovationen	181
	Literatur	189
	Fazit: Mit Projekten zu Ergebnissen	191
	Literatur	199
	Literaturverzeichnis	i 201
	Stichwortverzeichnis	205