

Fred G. Becker

Organisation der Unternehmensleitung

Stellgrößen der Leitungsorganisation

Verlag W. Kohlhammer

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	11
Verzeichnis der Gesetze u. Ä.	14
1 Einleitung	15
2 Begriffsverständnis	20
2.1 Grundsätzliches	20
2.2 Grundlegende Begriffe	23
2.2.1 Allgemeine Organisationsbegriffe	23
2.2.2 Zur Funktion organisatorischer Regeln	25
2.2.3 Unternehmungsführung und Unternehmungsleitung	28
2.2.4 Leitungsorgane und Spitzeninstanzen..	31
2.3 Begriffssysteme in der Literatur	37
2.4 Begriffssystem »Organisation der Unternehmungsleitung«	46
2.5 Zusammenfassung	54
3 Theoretische Ansätze zur Leitungsorganisation.	55
3.1 Problematik und Überblick	55
3.2 Skizzen ausgewählter Organisationstheorien	58
3.2.1 Traditionelle Ansätze	58
3.2.2 Verhaltenswissenschaftliche Entscheidungstheorie	61
3.2.3 Neo-Institutionalistische Ansätze	62
3.2.4 Konstruktivistische Ansätze	64
3.2.5 Strukturationstheorie	65
3.2.6 Institutionenökonomische Ansätze	66
3.2.7 Mikropolitische Ansätze.	71
3.3 Zusammenfassung	72

4	Organisation des Leitungsorgans	73
4.1	Problematik	73
4.2	Zur Entscheidungskompetenz	75
4.3	Gestaltungsfragen und -parameter	79
4.3.1	Determinanten der Gestaltung	79
4.3.2	Gestaltungsobjekte	86
4.4	Aufgaben, Kompetenzen, Verantwortung	90
4.5	Anzahl der Mitglieder: Singular- oder Pluralinstanz	100
4.6	Rechtsformspezifische Regelungen	108
4.7	Arbeitsteilung	122
4.7.1	Einleitung	122
4.7.2	Horizontale Arbeitsteilung (Ressortierung)	123
4.7.3	Vertikale Arbeitsteilung (Kollegial- und Direktorialprinzip)	132
4.7.4	Zur Frage der Personalunion	146
4.7.5	Zu Basismodellen der Leitungsorganisation	147
4.7.6	Vorsitzender und Sprecher?	152
4.8	Zusammenfassung	158
5	Zur Organisation von Aufsichtsrat und Beirat	160
5.1	Problematik	160
5.2	Aufgaben und Größe	161
5.3	Zur Beiratsorganisation	163
5.4	Zur Aufsichtsratsorganisation	168
5.5	Zusammenfassung	171
6	Teilbereichsleitung	173
6.1	Inhalt, Bedeutung, Problematik	173
6.2	Zur Frage der Organisationskompetenz	174
6.3	Anzahl an Teilbereichen	178
6.4	Formen der Teilbereichsanbindung	179
6.5	Erweitertes Leitungsorgan	190
6.6	Zusammenfassung	193
7	Fazit	194
	Literaturverzeichnis	196
	Stichwortverzeichnis	208