

Josef W. Seifert
unter Mitarbeit von Christian Holst

Projektmanagement für kleinere Projekte

**Erfolgreiche Führung und
Moderation von Projektteams**

GABAL

Inhalt

Zum Buch	7
Ein Projekt, was ist das eigentlich?	9
... und Projektmanagement?	11
1. Der Anfang vor dem Anfang oder: der Projektstart	14
1.1 Das Projektziel	16
Inhalt	18
Zeit	20
Kosten/Ressourcen	21
1.2 Die Projektorganisation	23
Das Projekt als faktische Organisationseinheit	24
Das Projekt als virtuelle Organisationseinheit	25
Das Projekt als Matrix-Organisationseinheit	26
1.3 Der Projektplanungsauftrag	27
1.4 Das Projektteam	28
1.5 Die Projektakte	30
2. Und endlich geht's los oder: die Projektplanung	32
Exkurs: Die Vorbereitung der (ersten) Sitzung	36
2.1 Das Kick-off-Meeting (zur Projektplanung)	38
<i>Phase 1 „Einsteigen“</i>	38
LkExkurs: <i>Kommunikationstheorie oder</i>	

Phase 4 „Bearbeiten“

Phase 5 „Planen“

Phase 6 „Abschließen“

2.2 ... und nun das Ganze im Überblick

3. Und jetzt aber ran an den Speck oder: Projektrealisierung

3.1 Der Soll-Ist-Vergleich

3.2 Die Meilenstein-Trend-Analyse

3.3 Die Zwei-Felder-Tafel

4. Und jetzt wird gefeiert oder: Projektabschluss

5. Schwierige Projektsituationen meistern

5.1 Aufgaben werden nicht (fristgerecht) erledigt

5.2 Die Projektmitglieder „geraten aneinander“

5.3 Die Aufgabe ist so nicht lösbar

5.4 Der Auftraggeber unterstützt das Projektteam nicht ausreichend

5.5 Die Projektplanung wird „nicht abgesegnet“

5.6 Der Auftraggeber ändert den Auftrag

5.7 Zu guter Letzt: Und wenn es Ärger gibt?

Übrigens ...

Literatur

Verzeichnis der Abbildungen

Stichwortverzeichnis