

Heike Bruch/Stefan Krummaker/
Bernd Vogel (Hrsg.)

Leadership - Best Practices und Trends

Unter Mitarbeit von Dipl.-Ök. Aaren Behse
und Dipl.-Ök. Timm Eichenberg



Inhaltsverzeichnis

Einführung

<i>Heike Bruch, Bernd Vogel, Stefan Krummacker</i> Leadership - Best Practices und Trends.....	3
---	---

Leader - Persönlichkeiten und Kompetenzen erfolgreicher Führungskräfte

<i>Heike Bruch</i> Handeln von Leadern - Energie, Fokus und Willenskraft erfolgreicher Führungskräfte.....	13
--	----

<i>Oliver Kahn</i> Leader im Spitzensport - Persönliche Erfahrungen, Lehren und Herausforderungen.....	25
--	----

<i>Matthias Mölloney</i> Persönliche Erfahrungen aus dem Unternehmenszusammenbruch der Swissair.....	39
---	----

<i>Hans H. Hinterhuber, Margit Raich</i> Leadership als zentrale Kompetenz von und in Unternehmen.....	49
---	----

<i>Josef Ackermann</i> Führung im globalen Unternehmen.....	57
--	----

<i>Stefan Krummacker</i> Changekompetenz von Führungskräften.....	65
--	----

Leadership von Mitarbeitern und Teams

<i>Reinhard K. Sprenger</i> Vertrauen: wichtiger als Strategie!.....	77
---	----

<i>Timm Eichenberg</i> Führung auf Distanz in internationalen Unternehmen: Auslöser und Dimensionen.....	87
--	----

Inhaltsverzeichnis

Torsten Schmid, Günter Müller-Stewens

Ergebnisse statt Visionen: Der Pragmatiker als aktuelles Leitbild strategischer Führung?.....95

Wilfried Krüger

Führungsstile für erfolgreichen Wandel.....107

Maren Behse

Diplomatische Führung: Effektive Zielerreichung in Veränderungsprozessen.....123

Peter Gerber, Stefan Klingelhöfer

Führung veränderungsorientierter, strategischer Großprojekte: Das Projekt „D-Check“ der Deutschen Lufthansa.....131

Lutz von Rosenstiel

Leadership und Change.....145

Hans-Gerd Ridder, Christina Hoon

Führung in Teams: „Geteilte Führung“ als Beitrag zum Führungsprozess.....157

Bernd Vogel

Emotionsorientierte Führung von Teams: Emotionen in Teams als Leadership-Aufgabe.....167

Leadership in und von Unternehmen

Heike Bruch, Bernd Vogel

Organisationale Energie: Wie Führungskräfte das Potenzial ihres Unternehmens ausschöpfen können.....181

Gary Steel, Paul Lewis, Erika Brügger

Firmenspezifische Führungsphilosophie und deren konsequente Umsetzung: Das Beispiel der ABB.....193

Liz Mohn

Unternehmenskultur und Führung: Erfolgsfaktoren zur Gestaltung der Zukunft in Wirtschaft und Unternehmen.....209

Walter Gränicher

Leadership und Identität: Untrennbar für Erfolg bei ALSTOM Power Service.....219

<i>Utz Claassen</i> Wissensmanagementbasiertes Leadership: Führungsmodell und Umsetzung bei derEnBWAG.....	231
<i>Martin Hüß</i> Integrierte strategische Führung und Erfolgskontrolle: New Corporate Governance.....	239
<i>Norbert Thom, Renato C. Müller</i> Innovationsmanagement in KMU: Erkenntnisse aus einer explorativen Studie.....	251
<i>Rolf Wunderer</i> Internes Unternehmertum: Gestaltungsempfehlungen.....	265
<i>Christian Scholz</i> Darwiportunismus als Megatrend und Führungsherausforderung in Unternehmen.....	275
<i>Fredmund Malik</i> Leadership im Unternehmen - Trends und Perspektiven.....	285
Zusammenfassung und Ausblick	
<i>Heike Bruch, Bernd Vogel, Stefan Krummaker</i> Leadership - Trends in Praxis und Forschung.....	301
Die Autorinnen und Autoren.....	309