

Jörg Sydow/Stephan Manning (Hrsg.)

# Netzwerke beraten

Über Netzwerkberatung  
und Beratungsnetzwerke



# Inhaltsverzeichnis

## Einführung

Von der Organisationsberatung zur Netzwerkberatung? – Vom Beratungsunternehmen zum Beratungsnetzwerk? <i>Stephan Manning und Jörg Sydow</i> .....	1
Organisationen und Netzwerke: Beratende und Beratene <i>Achim Loose</i> .....	19
Zur Marktentwicklung der Netzwerkberatung durch Beratungsnetzwerke <i>Dietmar Fink und Christoph Wamser</i> .....	37

## Netzwerkberatung

Netzwerkberatung – Aufgaben, Ansätze, Instrumente <i>Jörg Sydow</i> .....	57
Supply Chain Management: Gesamthafte Optimierung von Netzwerken durch innovative Beratungsansätze von A.T. Kearney <i>Martin Dürr</i> .....	85
Kooperationspotenziale nutzbar machen: Beratung und Entwicklung von Netzwerken kleiner und mittlerer Unternehmen <i>Ralph Klocke</i> .....	101
Beratung und Coaching von Netzwerken im Rahmen regionaler Verbundinitiativen: Der Ansatz des RKW Sachsen <i>Helmut Müller und Claudia Scholta</i> .....	115
Cluster und Kompetenznetze beraten – Erfahrungen des VDI Technologiezentrums <i>Bernhard Hausberg</i> .....	127
Systemische Netzwerkberatung bei IKEA – Oder: Umgestaltung einer globalen Wertschöpfungskette in 18 Stunden <i>Marvin Weisbord und Sandra Janoff</i> .....	145

Siemens Management Consulting – Inhouse Consulting im Netzwerk  
*Andreas Heine, Carsten Liesener und Dierk Blechschmidt* ..... 163

## Beratungsnetzwerke

Beratungsnetzwerke – Funktionen, Formen, Steuerung  
*Stephan Manning* ..... 179

Die Allianz von Accenture und SAP: Qualitätssprung durch Teamwork bei der  
Beratung von Finanzdienstleistern  
*Frank Mang* ..... 199

„Connectivity is King“ – Zur Rolle von Beratungsnetzwerken bei der Entwicklung  
regionaler Internetportale  
*Stephan Manning* ..... 209

Boscopeg – eine Synapse im *open space*-Netzwerk  
*Barbara Kozok und Jo Töpfer*..... 227

Beratung im Netz – Neue Innovations- und Beratungsarrangements an der  
Schnittstelle von Wirtschaft, Wissenschaft und Politik  
*Jürgen Howaldt* ..... 247

## Ausblick

Kann man Netzwerke beraten?  
*Roswita Königswieser* ..... 271

Gemeinsame Sache? Netzwerkberatung, Beratungsnetzwerke, *communities of change*  
*Günther Ortman*..... 293

Autorenverzeichnis ..... 315