

Thomas Plümer

# **Existenzgründung Schritt für Schritt**

Mit 3 ausführlichen Businessplänen



# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	5
1. Einführung.....	11
1.1 Erste Überlegungen zur Existenzgründung.....	12
1.2 Eignung und Voraussetzungen.....	14
1.3 Rechtliche Voraussetzungen.....	16
1.4 Unternehmensidee.....	18
2. Rechtliche Rahmenbedingungen.....	23
2.1 Rechtsformen des Unternehmens.....	24
2.1.1 Einzelunternehmen.....	30
2.1.1.1 Nichtkaufmännischer Einzelunternehmer (Kleingewerbe).....	31
2.1.1.2 Einzelkaufmann.....	32
2.1.2 Personengesellschaften.....	33
2.1.2.1 Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR).....	33
2.1.2.2 Offene Handelsgesellschaft (OHG).....	35
2.1.2.3 Kommanditgesellschaft (KG).....	37
2.1.2.4 Partnerschaftsgesellschaft (PartG).....	38
2.1.3 Kapitalgesellschaften.....	39
2.1.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH).....	40
2.1.3.2 Aktiengesellschaften.....	43
2.1.4 Besondere Rechtsformen.....	44
2.1.4.1 GmbH & Co. KG.....	44
2.1.4.2 Stille Gesellschaft.....	46
2.2 Vertragsgestaltung von Gesellschaftsverträgen.....	47
2.2.1 GbR-Vertrag.....	49
2.2.2 GmbH-Vertrag.....	51
2.3 Anmeldungen.....	54
2.3.1 Handelsregisteranmeldung.....	54
2.3.2 Anderweitige Anmeldepflichten.....	56
2.4 Genehmigungen.....	57
2.4.1 Gewerberechtliche Bestimmungen.....	57
2.4.2 Sonstige Bestimmungen.....	59
3. Vorbereitung des Vorhabens.....	61
3.1 Fachliche Unterstützung des Existenzgründers.....	61
3.1.1 Beratung durch Existenzgründungsberater.....	62
3.1.2 Beratung durch die Industrie- und Handelskammer (IHK).....	65
3.1.3 Beratung durch die Handwerkskammer (HWK).....	67
3.1.4 Handwerksinnungen.....	69

3.2	Gründungsszenarien.....	69
3.2.1	Neugründung.....	70
3.2.2	Franchising.....	70
3.2.3	Betriebsübernahme.....	71
3.2.4	Beteiligung an einem bestehenden Betrieb.....	72
3.3	Rechtsformwahl.....	72
3.3.1	Entscheidungsfaktoren der Rechtsformwahl.....	72
3.3.2	Entscheidungsverfahren der Rechtsformwahl.....	74
3.3.2.1	Zusammenstellung und Klassifizierung.....	75
3.3.2.2	Bewertung und Entscheidung.....	75
3.4	Standortwahl.....	76
3.5	Steuern.....	80
3.5.1	Einkommenssteuer.....	81
3.5.2	Körperschaftsteuer.....	84
3.5.3	Umsatzsteuer.....	86
3.5.4	Gewerbesteuer.....	90
3.5.5	Lohnsteuer.....	91
3.6	Buchhaltung.....	94
3.7	Absicherungen.....	96
3.7.1	Abdeckung privater Risiken.....	96
3.7.2	Abdeckung geschäftlicher Risiken.....	99
3.8	Kapitalbedarf.....	101
3.9	Förderprogramme.....	106
3.10	Planung der Unternehmensgründung.....	108
3.10.1	Markt und Kunden.....	109
3.10.2	Konkurrenz.....	110
3.10.3	Marketing.....	111
3.10.4	Beschaffung/Produktion.....	121
3.10.5	Organisation.....	124
3.10.6	Absatz- und Produktionsplanung.....	125
3.10.7	Personalplanung.....	127
3.10.8	Investitionsplanung.....	139
3.10.9	Preiskalkulation.....	145
3.10.10	Umsatzplanung.....	149
3.10.11	Kostenplanung.....	151
3.10.12	Gewinnplanung.....	154
3.10.13	Liquiditätsplanung.....	155
3.10.14	Kapitalbedarfsplanung.....	156

## Inhaltsverzeichnis

4.	Erstellung von Business-Plänen.....	161
4.1	Sinn und Zweck.....	161
4.2	Zielgruppen.....	161
4.2.1	Mögliche Adressaten.....	162
4.2.2	Einsatzmöglichkeiten von Business-Plänen.....	163
4.2.3	Schlüsselkriterien für Eigen- oder Fremdkapitalgeber.....	164
4.3	Die ersten Schritte.....	165
4.4	Zielgerichtetes Vorgehen.....	167
4.5	Inhalt.....	168
4.6	Präsentation und Gestaltung.....	173
4.7	Checklisten.....	175
4.7.1	Zusammenfassung.....	175
4.7.2	Unternehmen.....	177
4.7.3	Vision, Ziele und Strategie.....	179
4.7.4	Produkte und Dienstleistungen.....	180
4.7.5	Beschaffung und Produktion.....	182
4.7.6	Markt und Kunden.....	183
4.7.7	Konkurrenz.....	185
4.7.8	Marketing.....	187
4.7.9	Management.....	188
4.7.10	Umsetzungsplan.....	191
4.7.11	Chancen und Risiken.....	191
4.7.12	Finanzieller Teil.....	193
4.7.13	Anhang.....	195
5.	Umgesetzte Business-Pläne.....	197
5.1	Business-Plan 1: Easy Quality Service GmbH (EQS).....	197
5.2	Business-Plan 2: GelenkForum.....	225
5.3	Business-Plan 3: Pascon Systems.....	256
	Literaturverzeichnis.....	305
	Abkürzungsverzeichnis.....	309
	Anhang.....	311
	Gesellschaftsvertrag GbR.....	312
	Gesellschaftsvertrag GmbH.....	317
	Arbeitsvertrag.....	323
	Stichwortverzeichnis.....	325
	Der Autor.....	329