

Reihe: FGF Entrepreneurship-Research Monographien • Band 50

Herausgegeben von Prof. Dr. Heinz Klandt, Oestrich-Winkel, Prof. Dr. Dr. h. c. Norbert Szyperski, Köln, Prof. Dr. Michael Frese, Gießen, Prof. Dr. Josef Brüderl, Mannheim, Prof. Dr. Rolf Sternberg, Köln, Prof. Dr. Ulrich Braukmann, Wuppertal, und Prof. Dr. Lambert T. Koch, Wuppertal

Dr. Felix-Michael Weber

Der Einfluss der Postgründer-Generation auf die Performance

Eine empirische Analyse deutscher und
österreichischer Familienunternehmen

Mit einem Geleitwort von Bernward Brenninkmeijer,
Brenninkmeijer Seyer & Partner, Wien



INHALTSVERZEICHNIS

A	GELEITWORT	VII
B	VORWORT	XV
C	VERZEICHNIS DER ABBILDUNGEN	XXIII
D	VERZEICHNIS DER ABKÜRZUNGEN	XXVII
	 EINLEITUNG UND ZIELSETZUNG	 1
1.1	Relevanz von Mehrgenerationen- Familienunternehmen	1
1.2	Historischer Überblick	3
1.3	Besondere Herausforderungen an die Postgründer-Generation	10
1.4	Zentrale Fragestellung und thematische Abhandlung	14
II	LITERATURÜBERBLICK	17
2.1	Definition von Familienunternehmen	17
2.2	Studien zur Evolution von Familienunternehmen	22
2.2.1	Qualitative Studien zu Kontrolltransfers	25
2.2.2	Quantitative Studien zur Performance in Familienunternehmen	30
2.3	Zur Verfügung stehende Datengrundlage	35

III	METHODISCHE VORGEHENSWEISE	37
3.1	Hypothesengeleitete Untersuchung	37
3.2	Abgrenzung der Postgründer-Generation	38
3.3	Forschungsablauf	39
3.4	Deskriptive Abgrenzung des Panels	41
3.5	Limitation der Arbeit	52
TEIL A	EINFLUSS DURCH DIE POSTGRÜNDER	55
IV	QUALITATIV-EXPLORATIVE UN- TERSUCHUNG	55
4.1	Zielsetzung der Interviews	55
4.1.1	Definition Unternehmensperformance	56
4.1.2	Kausalitätsbeziehung Gesellschafterkontrolle - Performance	57
4.1.3	Überprüfung der Arbeitshypothesen	58
4.2	Methodische Vorgehensweise	59
4.2.1	Auswahl der Interviewpartner	59
4.2.2	Interviewleitfaden	61

	ERGEBNISSE DER INTERVIEWS	63
5.1	Definition Performance	63
5.1.1	Betriebswirtschaftliche Kennziffern	63
5.1.2	Alternative Werttreiber des Unternehmenserfolgs	64
5.2	Kausalzusammenhang Postgründer-Kontrolle	67
5.3	Auswirkung von Familienkontrolle	69
5.3.1	Kontrolle - Management	70
5.3.2	Kontrolle - Branche	73
5.3.3	Kontrolle - Urbane Zentren	75
5.3.4	Kontrolle - Mitarbeiterloyalität	77
5.3.5	Kontrolle - Finanzierungsrestriktionen	79
5.3.6	Kontrolle - Langfristiger Investitionshorizont	81
5.3.7	Kontrolle - Performance	83
5.3.7.1	Performancevergleich - Schwache Kontrolle	84
5.3.7.2	Performancevergleich- Nicht-Familienunternehmen	85
5.3.8	Kontrolltransfers - Wachstumsschübe	87
5.3.8.1	Wachstumsschübe durch Kontrollabgabe	87
5.3.8.2	Wachstumsschübe durch Kontrollübergabe	90

5.4	Zusammenfassende Wertung der Ergebnisse	92
5.5	Reformulierung der Arbeitshypothesen	94
TEIL B	AUSWIRKUNGEN DES POSTGRÜNDER-EINFLUSSES	97
VI	QUANTITATIV-DESKRIPTIVE UNTERSUCHUNG	97
6.1	Begriffsbestimmung und Abgrenzung	98
6.1.1	Sample Familienunternehmen der Postgründer-Generation	99
6.1.2	Sub-Sample der Familien-Aktiengesellschaften	101
6.1.3	Vergleichssample der Nicht-Familienunternehmen	104
6.2	Methodische Vorgehensweise	109
VII	ERGEBNISSE DER HYPOTHESENÜBERPRÜFUNG	111
7.1	Kontrolle - Management	111
7.2	Kontrolle - Branche	119
7.3	Kontrolle - Urbane Zentren	122
7.4	Kontrolle - Mitarbeiterloyalität	124
7.5	Kontrolle - Finanzierungsrestriktionen	128

<i>Inhaltsverzeichnis</i>		XXI
7.6	Kontrolle - Performance	133
7.6.1	Performancevergleich- Schwache Kontrolle	133
7.6.2	Performancevergleich - Nicht-Familienunternehmen	138
7.6.3	Performance vergleich - Börsennotierte Familienunternehmen	142
7.7	Kontrolltransfers - Wachstumsschübe	145
7.7.1	Wachstumsschübe durch Kontrollabgabe	146
7.7.2	Wachstumsschübe durch Kontrollübergabe	150
7.8	Zusammenfassende Wertung der Ergebnisse	156
7.9	Wertung der Ergebnisse bezogen auf die Ergebnisse der Interviews	160
VIII	ZUSAMMENFASSUNG UND SCHLUSSFOLGERUNG	163
8.1	Zusammenfassung der Ergebnisse	163
8.2	Schlussfolgerung	166
E	ANHANG	XXIX
9	Erbschaftssteuer im Vergleich 2004	XXIX
10	Interviewpartner	XXIX
11	Interviewleitfaden	XXXII

XXII *Der Einfluss der Postgründer-Generation auf die Performance*

12	Protokolle der Interviews	XXXIV
13	Gesamtverzeichnis Ergebnisse Interviews	LXVI
14	Korrelationskoeffizienten	LXVI
F	LITERATURVERZEICHNIS	LXIX