

Oliver Gassmann (Hrsg.)

Praxiswissen Projektmanagement

Bausteine – Instrumente – Checklisten

HANSER

Inhalt

1	Erfolgsfaktor Projektmanagement	1
1.1	Bedeutung des Projektmanagements	3
1.2	Sichtweisen des Projektmanagements.....	6
1.3	Bausteine des Projektmanagements	10
1.4	Projektmanagement – Quo vadis?.....	31
2	Projektorganisation	33
2.1	Organisation zur Strukturierung.....	35
2.2	Klassische Einbettung des Projekts im Unternehmen	36
2.3	Neuere Formen der Projektorganisation	41
2.4	Akteure im Projekt	46
2.5	Zukünftige Entwicklung	54
3	Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten	57
3.1	Planung reduziert Korrekturen	59
3.2	Die Projektplanung.....	61
3.3	Projektsteuerung und -kontrolle.....	86
3.4	Fazit.....	106
4	Projektentscheidungen	109
4.1	Bedeutung von Projektentscheidungen	111
4.2	Methoden zur Situationsdiagnose.....	114
4.3	Entscheidungsfindung.....	118
4.4	Fazit.....	128
5	Führung in Projekten	131
5.1	Führung als Aufgabe des Projektleiters.....	133
5.2	Grundlagen der Mitarbeiterführung in Projekten	136
5.3	Führung des Vorgesetzten und Auftraggebers	150

6	Kreativität in Projekten	153
6.1	Zur Bedeutung von Kreativität in Projekten	155
6.2	Einflussfaktoren auf das Kreativitätspotenzial	157
6.3	Das offene Problemlösungsmodell	160
6.4	Einsatz von Kreativitätstechniken	162
6.5	Ausgewählte Kreativitätstechniken	166
6.6	Ideenbewertung und -auswahl	177
6.7	Projektsitzungen und Kreativität	179
7	Selbstmanagement im Projekt	183
7.1	Selbstmanagement im Projektalltag	185
7.2	Effiziente Arbeitsmethodik und Zeitmanagement im Projektalltag	190
7.3	Motivation und Volition – Der Weg über die Hürde im Projektalltag	199
7.4	Stressmanagement – Tools für einen ausgeglichenen Stresshaushalt	202
7.5	Fazit	208
	Literatur	211
	Die Autoren	215