

Peter Horv ath (Hrsg.)

Die Strategieumsetzung erfolgreich steuern

Strategien beschreiben, messen und organisieren

2004

Sch affer-Poeschel Verlag Stuttgart

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---------------|---|
| Vorwort | V |
|---------------|---|

I. Die Strategieumsetzung erfolgreich steuern

Der Prozess

Ulrich Middelman

| | |
|--|---|
| Weltsteigerungspotenziale schaffen und realisieren - Zum Zusammenhang von Wertmanagement, Corporate Governance und Value Reporting - | 3 |
|--|---|

Erwin Staudt

| | |
|--|----|
| Reporting und strategische Steuerung im Profifußball - Das Projekt BalPlan des VfB Stuttgart | 33 |
|--|----|

Bernd Gaiser/Thomas Wunder

| | |
|--|----|
| Maps und Strategieprozess - Einsatzmöglichkeiten, Nutzen, Erfahrungen... | 55 |
|--|----|

Jürgen Hörtig

| | |
|--|----|
| Harmonisierung von Controlling/Accounting bei der Degussa AG | 71 |
|--|----|

Thomas Boschen/Klaus Möller

| | |
|--|----|
| Controlling von Shared Service Centern durch Service Level Agreements am Beispiel der GETRAG | 83 |
|--|----|

Dirk Olufs/Can Adam Albayrak

| | |
|--|-----|
| Innovatives IT-Controlling im Konzernverbund | 107 |
|--|-----|

Winfried Rostock

| | |
|---|-----|
| ^Potenziale sichern durch transparente Planungsprozesse | 125 |
|---|-----|

Christoph Sporleder

| | |
|---|-----|
| ^Wertorientierte Unternehmenssteuerung durch innovative IT-Strategien | 133 |
|---|-----|

Die Instrumente

Wilfried Peters

| | |
|---|-----|
| Marktorientiertes Pricing & Controlling - Entwicklung im ICT-Business | 143 |
|---|-----|

Herbert Reiss

| | |
|--|-----|
| Die Balanced Scorecard bei HP - Integraler Bestandteil der neuen Führungskultur... | 163 |
|--|-----|

| | |
|--|-----|
| <i>Thomas Schmall</i> | |
| Balanced Scorecard als Führungsinstrument - Umsetzung bei der VW-Slovakia | 175 |
| <i>Wolfgang Schneider</i> | |
| Erfahrungen mit IAS/IFRS und Wertorientierung - Eine Bestandsaufnahme bei VOLKSWAGEN -..... | 205 |
| <i>Peter Lorson</i> | |
| Umstellung der Rechnungslegung auf IFRS: Konsequenzen für Rechnungswesen und Controlling..... | 227 |
| <i>Beate Krugmann/Robert Wagner</i> | |
| Produktkostenrechnung und Kostenallokation bei der Bayerischen Landesbank mit Time-Driven ABC..... | 253 |
| <i>Reinhold Mayer/Karl-Rudolf Rupprecht</i> | |
| Die prozessbasierte Restrukturierung als Reaktion auf Marktveränderungen in der Luftfahrtindustrie..... | 271 |

II. Strategische Steuerung im öffentlichen Bereich

| | |
|---|-----|
| <i>Hanns H. Seidler</i> | |
| Staatliche Universitäten im Aufbruch - Das Beispiel der Technischen Universität Darmstadt: Strategie und Strategieumsetzung..... | 293 |
| <i>Michael Svoboda</i> | |
| Balanced Scorecard in der Finanzverwaltung am Beispiel des Bundesministeriums für Finanzen (BMF), Österreich..... | 305 |
| <i>Clemens Binninger</i> | |
| Die Balanced Scorecard als Controllingansatz für die Polizei - Erfolgsgeschichte oder Irrtum?..... | 327 |
| <i>Klaus Hiller</i> | |
| Strategieumsetzung mit der Balanced Scorecard - das Beispiel Polizeidirektion Offenburg..... | 345 |

Hartmut Hüfken/Frank Weise

Die Strategieumsetzung in der gesetzlichen Rentenversicherung
mit einem Ausgewogenen Zielsystem (AZS).....363

Michael Groß

Der „Abteilungsdialog“: Ein ergänzendes Planungsverfahren im Bundeskanzleramt. 383

Christoph Hartebrodt

Forstliches Controlling: Von der mittelalterlichen Forstordnung zum mehr-
dimensionalen Performance Measurement.....391

Autoren des Herausgeberbandes.....409