

*Erwin K. Scheuch*  
*Ute Scheuch*

***Manager***  
***im Größenwahn***

***Rowohlt Taschenbuch Verlag***

## ***Inhalt***

Vorwort zur Taschenbuchausgabe 9

Wie rational ist unsere Wirtschaft? -  
Eine Einleitung 12

Vom Kapitalismus zur Marktwirtschaft -  
Die Dominanz der Manager 27

Aufbau -

Währungsreform und Wirtschaftswunder 38

Stinnes: Eine Dynastie enteignet sich selbst 53

Borgward: Ende eines Tüftlers 68

Schlieker: Absturz eines Aufsteigers 82

Normalisierung -

Soziale Marktwirtschaft und Arbeitslosigkeit 87

Der deutsche Korporatismus 96

Herstatt: Die Bank als Spielcasino 112

Neue Heimat: Selbstbedienung für die Bosse 129

co op: Luftgeschäfte gieriger Genossen 154

AEG: Das lange Leid der Lichtgöttin 171

Umbau -

Wiedervereinigung und globale Orientierung 191

Schneider: «Superblöf» mit 50 Banken 204

Metallgesellschaft: Und keiner ist's gewesen 226

Balsam: Und die Justiz schaut weg 230

Vulkan: Untergang durch die Politik 237

Größen-Wahn im Aufbau Ost -  
Wenn Kontrollen versagen 243

Der Fall Ernst 243

Holzmann: Die Aufsicht schläft 246

Die Deutsche Bank ist auch bei anderen Pleiten  
mit im Boot 254

Flowtex: Potemkin in Schwaben -  
Die Prüfer sind ahnungslos 258

Banken, Börsen und Fusionen 262

Deutsche und Dresdner Bank: Das Scheitern  
einer Fusion 262

Deutscher Führungsanspruch vereitelt «Superbörse» 268

Machtkampf in der Deutschen Bank 271

Dresdner und Commerzbank: Die Stunde der  
zahnlosen Cobra 275

## **IV**

Geplatze Träume vom schnellen Reichtum -  
Der Absturz des Neuen Marktes 279

Deutsche Manager

Wer sie sind - Ein kollektives Porträt 307

Licht und Schatten 307

Herkunft und Ausbildung 310

Karrieren - Der geklonte Top-Manager 316

Selbstverständnis: Funktionäre mit Geld und Macht 326

Leitbilder: Vom Ressortleiter zum Kommunikator 334

## Was sie tun - Einige Fallgeschichten 341

- Telekom: Ein Wundermanager entzaubert sich 341
- Thyssen und Krupp: Die feindlichen Brüder 348
- VW: Ein Autonarr auf Markenjagd 393
- BMW: Szenen einer teuren Kurzehe 360
- Opel: Ferngesteuert in die Krise 366
- DaimlerChrysler: Groß, größer, Schrempf 371
- Zum Sterben zu groß? 384

## VI

Amerika als Warnung 387

Macht und Management - Ein Nachwort 400

Anmerkungen 411

Personenregister 437