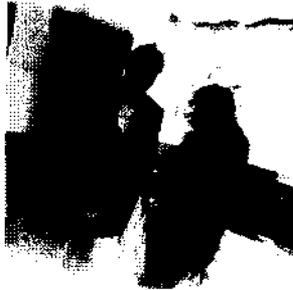


Christian P. Katz
Christof Baitsch

Arbeit bewerten - Personal beurteilen



Lohnsysteme mit Abakaba

- ▶ Grundlagen
- ▶ Anwendung
- ▶ Praxisberichte

Inhaltsverzeichnis

1	Einleitung	1
2	Arbeitsbewertung und ergänzende Lohnkomponenten	5
3	„Lohngerechtigkeit“: Bedarf und Bedürfnis	7
4	Theoretische Grundlagen	9
4.1	Kriterien der Lohnfindung	9
4.2	Konzepte der Arbeitsbewertung	10
4.2.1	Summarische und analytische Arbeitsbewertung	10
4.2.2	Das Genfer Schema und seine Grenzen	11
4.3	Analytische Arbeitsbewertung: Methodische Probleme und ihre Folgen	13
4.3.1	Problematik der Merkmalsauswahl	14
4.3.2	Problematik der Messung qualitativer Merkmale	16
4.3.3	Problematik der Merkmalsgewichtung	17
4.3.4	Problematik des Bewertungsprozesses	19
4.4	Analytische Arbeitsbewertung in anderen Ländern	20
4.4.1	Einleitung	21
4.4.2	Vereinigte Staaten von Amerika (USA)	21
4.4.3	Kanada	23
4.4.4	Europäische Union	24
4.4.5	Grossbritannien	24
4.4.6	Deutschland	26
4.4.7	Österreich	27
4.4.8	Schweden	27
4.4.9	Schweiz	28
4.4.10	Fazit	29

5	Abakaba – Das arbeitswissenschaftliche und methodische Konzept	31
5.1	Merkmalsbereiche	31
5.2	Blickwinkel	32
5.3	Beurteilungsskalen	33
5.4	Gewichtungskonzept	34
5.5	Von Abakaba. ⁹⁶ zu Abakaba. ⁰²	36
5.5.1	Die Merkmale	38
5.5.2	Punktwerte und Gewichtung	39
5.5.3	Unabhängigkeit der Merkmale	40
5.6	Abakaba im praktischen Einsatz	43
5.6.1	Fragebogen	43
5.6.2	Projektablauf / Phasen	43
5.7	Abakaba und andere Funktionsbewertungsverfahren: die wichtigsten Unterschiede	50
5.8	Das Echo im Ausland	51
6	Abakaba.^{Person}: Die Beurteilung der individuellen Arbeitsqualität – Absichten der personenbezogenen Bewertung	53
6.1	Personalbeurteilung: ein nicht ganz unproblematisches Unterfangen	53
6.2	Das Konzept von Abakaba. ^{Person}	59
6.3	Methodische Schwachstellen herkömmlicher Beurteilungssysteme	60
6.4	Bezugsgrößen der Beurteilung	61
6.5	Ganzheitlichkeit der Beurteilung	61
6.6	Kriterienraster	62
6.7	Gesamtbeurteilung	63
6.8	Beurteilungsskalen	63
6.9	Anpassungen an die Funktion	65
6.10	Zielvereinbarungen	66

6.11	Einführung und Schulung	66
6.12	Lohnwirksamkeit	67
7	Berichte aus der Praxis	69
7.1	Das neue Lohnsystem der Suva (Rolf Kaegi)	70
7.2	Analytische Stellenbewertung mit Abakaba im Rahmen der Einführung eines neuen Vergütungssystems für aussertarifliche Mitarbeiter in der Eurohypo AG (Magnus Manhillen)	86
7.3	Abakaba bei Swissmedic (Barbara Schütz)	99
7.4	Abakaba bei der Alternativen Bank ABS (Ruth Walther und Roswitha Kick)	107
7.5	Bewertung von Kernaufgaben und Stellenprofilen bei der BAS GmbH & Co. KG in Berlin (Birgit Niggeloh und Markus Lubkowitz)	119
7.6	Entgeltgleichheit und Arbeitsbewertung in der Bundesrepublik Deutschland (Andrea-Hilla Carl und Anna Krehnke)	129
8	Literaturverzeichnis	139
9	Verzeichnis der Autorinnen und Autoren der Praxisberichte	147