

Walter Denz · Karl Eckstein · Frank Schmieder

# **Business mit Russland**

Ein Ratgeber für Einsteiger

2., aktualisierte Auflage

**Haupt Verlag**  
Bern Stuttgart Wien

# Inhaltsverzeichnis

	<b>Russischer Aufbruch</b>	9
	<i>Ernst Mühlemann</i>	
	<b>Einleitung zur aktualisierten zweiten Auflage</b>	13
	<i>Walter Denz, Karl Eckstein, Frank Schmieder</i>	
<b>1</b>	<b>Russland als Zielmarkt</b>	15
	<i>Karl Eckstein</i>	
	Der russische Markt ist um vieles besser als sein Ruf	17
	Wirtschaftskennndaten	18
	Von der Sowjetzeit zur Marktwirtschaft	19
	Aktuelle Probleme und Perspektiven	28
	Maximen fürs Russlandgeschäft	36
<b>2</b>	<b>Eigene Marktanalysen und Partnersuche</b>	45
	<i>Karl Eckstein</i>	
	Partnersuche	45
	Bonitätsprüfungen	46
<b>3</b>	<b>Reisevorbereitungen und Einreise</b>	49
	<i>Walter Denz</i>	
	Klima	50
	Einreisevisum	50
	Was kommt in den Koffer?	52
	Übernachtungsmöglichkeiten	53
	Anreise	54

<b>4</b>	<b>Nach der Ankunft – Fuß fassen</b>	57
	<i>Walter Denz</i>	
	Es rollt der Rubel	57
	Vorwärts kommen: Im russischen Verkehr	59
	Kommunizieren	62
	Gepäck oder Päckchen?	63
	Verhalten auf der Straße	63
	Expatriates und Sicherheit	65
	Verhalten bei Krankheit und Unfall	66
	Sprechen Sie Russisch?	67
	Mein erstes Büro	69
<b>5</b>	<b>Sitten und Gebräuche</b>	75
	<i>Walter Denz</i>	
	Als Ausländer in Russland	75
	Umgangsformen	76
	Religion und Aberglaube	82
<b>6</b>	<b>Geschäftliche Operationsformen</b>	85
	<i>Karl Eckstein / Frank Schmieder</i>	
	Handelsverträge	87
	Inoffizielle Arbeitsweise: Sitz in einer Wohnung	88
	Interessenvertretung durch Nutzung unabhängiger Vertreter	89
	Das eigene Vertretungsbüro – Repräsentanz (Rep-Office) oder Filiale	90
	Eine Tochterfirma	93
	Weitere Aspekte zur wirtschaftlichen Betätigung	104
	Beendigung des wirtschaftlichen Engagements	105
<b>7</b>	<b>Personalführung und Arbeitsmarkt</b>	107
	<i>Walter Denz</i>	
	Suche und Anstellung von lokalen Mitarbeitern	107
	Lohnpolitik	111
	Dos and Don'ts im Umgang mit russischen Mitarbeitern	113
	Im russischen Arbeitsalltag	116
	Feste und Feiern	117

Anstellung von Ausländern	119
Das russische Arbeitsrecht	120
<b>8 Banken, Finanzierungen und Versicherungen</b>	127
<i>Karl Eckstein / Frank Schmieder</i>	
Banken	127
Devisenrecht	131
Finanzierungen	136
Alternative Finanzierungsinstrumente – Exportunterstützung und -absicherung	139
Factoring	140
Exporthändler	141
Versicherungen	142
<b>9 Steuern und Buchhaltung</b>	145
<i>Karl Eckstein / Frank Schmieder</i>	
Steuersystem	145
Buchhaltungsführung	154
Die «Vereinfachte Besteuerung» von kleinen und mittelständischen Unternehmen (KMU)	156
<b>10 Zoll</b>	159
<i>Karl Eckstein / Frank Schmieder</i>	
Persönlicher Bedarf des Expats	160
Handelswaren	165
<b>11 Eigentum und Eigentumsschutz</b>	169
<i>Karl Eckstein / Frank Schmieder</i>	
Mobilien	169
Immobilien	172
Immaterialgüterrechte	178
Investitionsschutz	186

<b>12</b>	<b>Sicherheit</b>	189
	Walter Denz	
	Mythos Mafia	190
	Gefahrenquelle Konkurrenz	192
	Gefahrenquelle Mitarbeiter/Partner	193
	Wie manifestiert sich die Gefahr?	193
	Sicherheitsstrategien	195
<b>13</b>	<b>Konflikte und Konfliktlösung</b>	197
	Karl Eckstein / Frank Schmieder	
	Konfliktpotentiale	197
	Verhaltensregeln	197
	Gericht	199
<b>14</b>	<b>Freizeit</b>	205
	Walter Denz	
	Theater und Musik	205
	Kino	207
	Museen und Galerien	208
	Die russische Küche	208
	Im Restaurant	210
	In der Disco	211
	<b>Anhang</b>	213
	Fachzeitschriften	213
	Adressbücher und Branchenführer	213
	Webseiten	213
	Visumantrag, Adressen und Telefonnummern	218
	Kontaktadressen der Autoren	219
	Adressen von Wirtschaftsorganisationen	219
	Sachregister	221