

**Steuerung und Kontrolle
öffentlicher Beteiligungen:
Praxisbeispiel
Fürstentum Liechtenstein**

Fabienne Gmeiner, lic. oec. HS(i)

Herausgegeben von der ReviTrust Treuhand Anstalt

2005

Inhalt

- 1 Einleitung 5
 - Problemstellung 5
 - Grundlagen 7
- 2 Staatliche Aufgabenwahrnehmung 9
 - Rolle des Staates 9
 - Herausforderungen für den Staat 10
- 3 Theoretische Konzeption des Teilnehmungscontrolling 12
 - Ziele und Funktionen 12
 - Aufgaben 13
 - Strategische Steuerungsinstrumente 18
 - Operative Steuerungsinstrumente 23
 - Organisation 30
 - Implementation 31
 - Fazit 32
- 4 Entwicklungsstand des Teilnehmungscontrolling in Liechtenstein 33
 - Die Teilnehmungsunternehmen des Landes Liechtenstein 33
 - Liechtensteinische Kraftwerke 38
 - Liechtensteinische Post AG 41
 - Liechtensteinische Landesbank AG 45
- 5 Vergleich von Theorie und Praxis 50
 - Generelle Abweichungen 50
 - Unternehmensspezifische Abweichungen 55
 - Gefahrenpotentiale 58
 - Gründe für Abweichungen 59
 - Fazit 61
- 6 Schlussbetrachtung 63
 - Literaturverzeichnis 65
 - Anhang 67