

Karl Lüönd

Gottlieb Duttweiler (1888-1962)

Eine Idee mit Zukunft

Inhalt

Erinnerung an einen grossen Mann	7
Der unmögliche Konzern	9
Auf solidem Fundament - Zwischen Zwang und Wollen - Ein schweizerisches Lehrstück	
Stärke als Provokation	11
Herausfordernde Opposition - Spuren des «Migros-Frühlings»	
Die Kraft der Persönlichkeit	13
Signalement eines Genies - Fleissig, aber unbequem - Boom in Italien - Scheitern nach Kriegsende - Die Frau an seiner Seite - Neustart in Brasilien	
Ein harter Chef, ein guter Freund	21
Wagemut und Vorsicht - Produktiver Streit	
Was mich nicht umbringt, macht mich stärker	27
«An die intelligente Frau, die rechnen kann!» - Getarntes Warenlager - Hoher Umsatz, wenig Rendite - Vom Spott zum Boykott - Wachstum in die Tiefe - Prozesse als Medienereignisse	
Die Öffentlichkeit als Partner	37
«Der Faden ging ihm nie aus!» - Die eigene Stimme - Die Kraft des Augenblicks	
In die Politik	43
Bern: Migros-Wagen beschlagnahmt - Die «Logik» der Politik - Filialverbot als politischer Treibsatz - Politik als Überlebensstrategie - Sensationeller Starterfolg - Ring gegen Front	
Die Macht der Ideen	51
Unbeugsamer Widerstand - Skandal und Protest-Rücktritt - Für eine starke Landesversorgung - Tausend Flugzeuge und ein morsches Schiff - Der grosse Rechthaber - Hintergründe einer grossen Geste	
Schöner leben	59
Hotelplan, kaum geplant - Erstes genossenschaftliches Projekt - Phänomen Kriegswirtschaft - Wachstumsschub nach 1945 - Spontanidee Klubschule - Kulturprozent als Motor	
An die Grenzen stossen	70
Ausserhalb des Kerngeschäfts - Verpasste Gelegenheiten? - Aufstieg und Fall in Berlin - Migros Türk - Abenteuer Österreich - Migros wurde getäuscht	

Vermächtnis und Auftrag	75
Der Kampf um die Milch - Für gesunde Ernährung - Sorge um die Umwelt - Das Erdöl-Abenteuer - Ablehnung bis zum Schluss - Gescheiterte Nachfolgepläne - Wertschätzung für F. T. Wahlen - Angebot an Hans Schaffner - Nach kurzer Überlegung abgelehnt - Duttweilers Tod	
Plötzlich diese Freundlichkeit	87
Die Feinde loben den Verstorbenen - «In ihm spürten die Schweizer sich selbst!» - Seine Ideen veränderten die Schweiz	
Meilensteine	93
Literatur	95
Bildernachweis	96
Dank	96



*Gottlieb Duttweiler
(1888-1962)*