

Dr. Josef Fehr

Führung und Leitung einer Bank-Aktiengesellschaft

**Unter besonderer Berücksichtigung des Spannungsfeldes
zwischen Verwaltungsrat und Geschäftsleitung**

INHALTSVERZEICHNIS

Einleitung	7
§ 1 Fragestellung	7
§ 2 Vorgehensweise	8
Grundlagen	9
§ 3 Begriffsbestimmungen	9
1) Ausgangslage	9
2) Führung	10
3) Leitung	11
§ 4 Organisations-Systeme	12
1) Monistisches Board-System	12
2) Dualistisches Aufsichtsrats-System	13
3) Präsidial-System	13
§ 5 Schweizerische Lösung	14
1) Aktienrecht	14
2) Bankenrecht	16
3) Verhältnis Bankengesetz/Aktienrecht	17
Auswirkungen	18
§ 6 Organisationsregelung	18
1) Allgemeines	18
2) Aufgaben-und Kompetenzabgrenzung	19
3) Kernfunktionen des Verwaltungsrates	21
4) Pflichtenheft der Geschäftsleitung	23

§ 7	Delegation	25
	1) Allgemeines	25
	2) Aufgaben- und Kompetenzdelegation	25
	3) Weisungen	26
§ 8	Prinzip der Verhältnismässigkeit	27
	1) Allgemeiner Grundsatz	27
	2) Rechtliche Rahmenbedingungen	29
	3) Betriebswirtschaftliche Inhalte	30
	4) Lösungsansätze	31
§ 9	Gläubigerschutz und Gewährsbestimmig	34
	1) Vorbemerkungen	34
	2) Gläubigerschutz	34
	3) Gewährsbestimmig	35
§ 10	Verantwortlichkeit	37
	1) Haftungsvoraussetzungen	37
	2) Verwaltungsrat und Geschäftsleitung	39
	3) Oberaufsicht	42
	Schlussbetrachtung	43
	Exkurs: Vergleich mit dem Fürstentum Liechtenstein	44
	Literaturverzeichnis	47
	Amtliche Materialien	50
	Zitierte Gesetze, Verordnungen, Erlasse und Bundesgerichtsentscheide	50
	Verzeichnis der Abbildungen	51
	Abkürzungsverzeichnis	52